



Bellinzona, 6 giugno 2019

**RELAZIONE DELLA COMMISSIONE DELLA  
GESTIONE SUL MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 207-  
BILANCI CONSUNTIVI 2018**

Lodevole Consiglio comunale,  
Signor Presidente,  
Signore e Signori Consiglieri comunali,

la Commissione della gestione ha analizzato nel corso di diverse sedute dei mesi di aprile, maggio e giugno 2019 il Messaggio municipale in oggetto e sottopone al vostro voto la relazione seguente che vi invita ad approvare quanto contenuto nel MM 207.

**Premesse e considerazioni generali**

Il 14 maggio scorso, la Commissione della gestione ha invitato il Municipio per un'audizione in merito a questo consuntivo 2018, il primo del Comune di Bellinzona nella sua nuova forma istituzionale, che segue il preventivo approvato in Consiglio comunale in dicembre 2017.

Il sindaco Mario Branda, il capo dicastero finanze, economia e sport Mauro Minotti, il segretario comunale Philippe Bernasconi e il capo sezione finanze e promozione economica Davide Caccia hanno forzatamente ricordato - evidentemente ognuno nel suo ambito politico o tecnico di competenza -

1. il quadro politico generale nel quale si inserisce questo primo anno contabile completo a quartieri aggregati:
  - 2012-2017 processo aggregativo;
  - 2017-2020 costruzione del nuovo Comune con il consolidamento della struttura organizzativa pubblica, l'equa distribuzione dei servizi su tutto il territorio, la realizzazione degli investimenti ordinari, l'avvio dei processi pianificatori e la preparazione degli investimenti strategici;
  - 2020-2030 realizzazione di questi investimenti per lo sviluppo desiderato del Comune di Bellinzona.
  
2. I risultati finanziari principali del conto economico 2018 (risultato totale CHF 2'829'291.02), del conto degli investimenti (onere netto per investimenti CHF 121'406'910.56), del conto di finanziamento (CHF -71'991'333.32) e del bilancio al 31.12.2018 (totale degli attivi e passivi CHF 449'438'626.46 e capitale proprio CHF 51'721'257,29), tutti confermati conformi ai dispositivi della LOC e del Rgfc dall'organo di controllo esterno del Comune di Bellinzona CAPIFID SA (Rapporto del 08.05.2019).

La commissione della gestione non può evidentemente non fare riferimento al preventivo 2018 e alla sua relazione in merito del 5 dicembre 2017 che, oltre a riprendere i dati finanziari previsionali (avanzo di esercizio di CHF 1.88 mio, moltiplicatore politico al 93%, spese operative di CHF 240.0 mio e investimenti netti pari a circa CHF 25.0 mio), evidenziava l'opportunità offerta al Municipio per tracciare gli assi strategici di sviluppo che si intendono percorrere per dare un nuovo volto alla città di Bellinzona, senza dimenticare tutti gli investimenti, per così dire "più ordinari", già avviati e pianificati nei 13 quartieri.

Il presente consuntivo si appoggia su una base finanziaria attestata dall'ufficio fiduciario competente Consavis SA (attestazione di verifica del 06.03.2019), che ha verificato la correttezza dell'allestimento del bilancio di apertura al 01.01.2018 del Comune di Bellinzona composto dei conti consuntivi 2017 dei tredici quartieri e del Consorzio casa per anziani del Ticino di Sementina (01.01.2018 somma del bilancio = CHF 368'175'385.04 e capitale proprio di CHF 48'787'031.40).

### **L'analisi del MM 207 dicastero per dicastero**

L'andamento economico durante l'anno 2018 in Svizzera, come descritto dalla SECO, mostra un settore industriale in leggera crescita ed evidenzia la situazione più difficile per il commercio, la finanza e la riduzione degli investimenti nelle costruzioni e i beni di equipaggiamento.

Il Ticino presenta alcuni segnali negativi sul fronte interno con degli indicatori oggettivi (ad es. diminuzione delle transazioni immobiliari) e soggettivi (ad es. calo dell'indice di fiducia dei consumatori), che hanno effetto sul mercato del lavoro.

Il consuntivo 2018 del Comune si iscrive in questo contesto economico generale che ne determina in parte l'andamento.

### **Dicastero Amministrazione generale**

La commissione della gestione rileva che, essendo il primo bilancio della nuova città aggregata, questo consuntivo segna una nuova partenza. La sfida di unificare le singole amministrazioni di 13 comuni sotto un'unica gestione è un processo difficile, ancora in corso, ma sostanzialmente positivo.

Nell'analisi del consuntivo e del dicastero dell'Amministrazione generale, abbiamo prestato particolare attenzione ai bilanci delle attività del legislativo e del municipio, e alle risorse umane. Si rileva la differenza tra il preventivo di CHF 615'000.- e il consuntivo di CHF 428'499.- sotto la posta di onorari municipali, dovuta alla riduzione delle indennità in seguito alla votazione in merito. Il preventivo per le indennità ai membri delle commissioni è altresì risultato molto maggior al consuntivo malgrado un'attività molto intensa e onerosa. Una nota dolente è che il preventivo di CHF 20'000.- per le indennità destinati ai membri delle commissione e associazioni di quartiere è risulta a consuntivo non utilizzato. Si auspica che queste commissioni possano partire e dare il loro contributo al Comune al più presto.

L'entrata in vigore del Regolamento organico dei dipendenti ha permesso di formalizzare e stabilizzare i rapporti d'impiego con gli oltre 1'400 collaboratori con la nuova classificazione e la relativa remunerazione. Si rileva che il processo si è svolto in modo relativamente tranquillo. Tutti i dipendenti degli ex-comuni sono stati integrati e le nuove funzioni necessarie per l'amministrazione sono state definite.

Si prende atto che, in determinati ambiti come il personale dei dicasteri opere pubbliche, che si vedrà confrontato con un importante incremento di lavoro nei prossimi anni, il municipio ha già potenziato i dicasteri responsabili e procederà ad ulteriori assunzioni.

Il messaggio declina in modo assai dettagliato i lavori di assestamento della Cancelleria e degli sportelli multifunzionali di quartiere. Risulta, e non sorprende, che la frequenza agli sportelli dei quartieri periferici sia bassa. Questi dati potrebbero essere un segnale di un mancato senso di appartenenza, dovrebbero per contro intensificare il rapporto tra gli utenti ed il personale che li anima. Si invita il Municipio a promuovere questo servizio.

### **Dicastero Educazione e cultura**

Per il settore scuole, il 2018 ha rappresentato un anno di transizione e finalmente di assestamento per fare coinvolgere in un'unica visione tutti gli istituti scolastici comunali. Dall'inizio dello scorso anno scolastico, sono state introdotte 6 zone (rossa, arancione, gialla, verde, blu e viola), con a capo di ogni zona un direttore o una direttrice a tempo pieno. Uno dei sei direttori o direttrici, a rotazione biennale, assume il compito di coordinatore del collegio dei direttori.

Il nuovo gruppo di lavoro sulle nuove tecnologie ha portato alla stesura di un documento (ICT) che dovrebbero essere implementato a partire dal 2018 per un quadriennio e propone l'integrazione graduale di nuove tecnologie.

La commissione aspetta con impazienza le indicazioni del gruppo di lavoro "carta etica", anche se quest'ultima non è ritenuta di vitale importanza per lo svolgimento della professione del docente in quanto direttive in tal senso vengono già inserite nella formazione.

Inoltre, considerando che il DFA già propone da tempo svariati corsi di aggiornamento, mal si comprende il compito del gruppo di lavoro "formazione docenti", che potrebbe rappresentare un doppione.

Il servizio scuole per le 17 mense scolastiche andava sicuramente potenziato e riorganizzato. L'impiego di persone a beneficio dell'AI è da salutare positivamente. Invece, per ciò che concerne la preparazione dei cibi per allievi allergici e intolleranti, si auspica una formazione puntuale del personale e non, come risulta dal messaggio, una mera consultazione sui libri di cucina o su Internet.

Il settore delle scuole fuori sede sembra iniziare a funzionare, anche se in questo caso si auspica una ripartizione più capillare in funzione dei quartieri e delle loro peculiarità. Pure il delicato settore del doposcuola dovrà, per forza di esigenze degli allievi e dei genitori, essere particolarmente ampliato, sia per proposte di corsi che per frequenza.

In merito alla cultura, pur riconoscendo il valore delle variegate proposte culturali della città, si auspica che la questione inerente il deficit elevato del Teatro Sociale venga presto risolta come proposto dal MM 212 dell'Ente Autonomo.

### **Dicastero Sicurezza e servizi industriali**

Il 2018 ha rappresentato per il nuovo Corpo di Polizia, nato di fatto con l'accorpamento della Polcom Bellinzona e Polcom Giubiasco, l'anno del consolidamento della struttura amministrativa ed operativa. Fin dalla nascita del nuovo Comune e con il comprensorio allargato anche ai Comuni convenzionati di Arbedo-Castione, Cadenazzo, Lumino e S. Antonino il servizio è stato garantito al meglio e questo nonostante vi siano state delle partenze di personale, compensate con delle sostituzioni con personale appena formato, e nonostante l'effettivo messo in campo non sia ancora ottimale rispetto ai

compiti da svolgere su tutto il comprensorio, mancando ancora almeno un'unità. In tutti i casi, la commissione ritiene prioritario il mantenimento di una buona percezione di sicurezza da parte della popolazione e per questo motivo auspica al più presto il completamento dell'organico.

Anche per il corpo pompieri il 2018 è stato un anno di assestamento e consolidamento dell'attività in virtù del passaggio sotto la propria competenza della squadra segnaletica e impianti tecnici, della riorganizzazione e l'accorpamento dei pompieri di montagna del comprensorio e non da ultimo dall'inizio dei lavori di sistemazione della caserma.

Dal messaggio si può notare la notevole mole di lavoro svolto da tutti i militi e personale addetto con interventi su avvenimenti anche di una certa rilevanza e di impatto sul territorio come ad esempio l'incendio boschivo in zona Scarpapè dell'ottobre 2018, egregiamente domato in condizioni decisamente avverse.

I lavori di risanamento alla caserma non hanno dunque compromesso la prontezza di intervento a favore della popolazione e del territorio ma hanno evidenziato una volta di più della necessità di una struttura più consona e dignitosa quale base di un corpo pompieri, dalla storia ormai ultracentenaria, formato oggi da circa 200 unità.

### **Dicastero Servizi sociali**

Nell'analisi del Dicastero Servizi sociali, suddivisa in cinque distinte aree di intervento (servizi sociali, giovani e famiglie, ARP, clinica dentaria e case per anziani), emergono almeno tre considerazioni di fondo: nella realtà di una grande città aggregata i bisogni sociali aumentano, l'anno 2018 si è contraddistinto come periodo di assestamento e riordino organizzativo, il personale preposto a rispondere alle necessità dei cittadini non sempre è numericamente adeguato.

Significativo specchio dei tempi è rappresentato dall'aumento esponenziale degli aiuti che devono essere forniti ai giovani, rispettivamente giovani adulti. La constatazione che tali richieste di intervento aumentino nei quartieri di Bellinzona, Giubiasco e Camorino, non deve lasciare supporre che altrove non siano presenti. La presenza di strutture/sportelli che, già prima dell'aggregazione, erano attivi nei tre quartieri testé elencati, dimostra semmai che laddove non erano attivi debbano essere potenziati: solo la prossimità dei servizi in tutti i quartieri permette ai cittadini di superare la diffidenza, la vergogna e la facilità del singolo di esporre il proprio bisogno a cui si deve, non solo di può, dare una risposta adeguata.

Il Municipio, proprio per rispondere a questi accresciuti bisogni, è chiamato a rispondere con investimenti in termini di strutture e risorse umane.

Richiamato l'accresciuto bisogno di servizi sociali - lo ribadiamo, in particolare sollecitato dai giovani e dai giovani adulti -, alle assenze prolungate per malattia ed infortunio come pure partenze naturali si è dovuto rispondere con aumenti di grado di occupazione per personale già in servizio, assunzioni temporanee (a termine) di personale esterno. Contromisure che hanno permesso di rispondere ai bisogni immediati ma che devono trovare in prospettiva una soluzione stabile e strutturata (anche negli altri quartieri).

Per quanto concerne l'area "giovani e famiglie", il sondaggio lanciato negli scorsi mesi dal Municipio ha saputo dare, in modo significativo, una fotografia efficace della realtà dei bisogni. La pronta reazione dell'esecutivo, ad esempio nel pianificare l'apertura di nuove mense scolastiche, va a dimostrare l'attenzione portata a queste necessità. L'auspicio della commissione è che lo stesso sappia rispondere in modo ancora più efficace, una volta rese note le considerazioni del gruppo di lavoro incaricato, implementando le strategie di intervento possibili e dotando il servizio di un organico adeguato.

A prescindere dalle discussioni in corso sulla possibile cantonalizzazione delle autorità regionali di protezione (ARP), si è dell'avviso che il potenziamento dell'organico richiesto e inserito nel preventivo 2019 vada sostenuto.

La gestione della clinica dentaria conferma la tendenza positiva, in termini di efficienza del servizio e di capacità finanziaria, dell'indirizzo a suo tempo deciso dall'allora Municipio di Bellinzona dopo il voto referendario del settembre 2010.

Per quanto concerne le case per anziani, l'anno 2018 ha rappresentato il banco di prova effettivo di un processo di unificazione e pianificazione gestionale e ha favorito la creazione di una struttura operativa integrata. Gli interventi promossi a livello di organizzazione (nomina di un Direttore amministrativo e di 4 capi struttura, completamento degli organici, profili di competenze, unicità degli indirizzi e modalità di acquisizione di approvvigionamento) hanno dato i risultati auspicati. Nel Messaggio si individuano ulteriori progetti di ottimizzazione e di centralizzazione che a loro volta dimostrano come l'obiettivo di rispondere ai mutamenti dei bisogni della popolazione anziana possa essere a breve/medio termine raggiunto.

### **Dicastero Finanze, economia e sport**

Nel nuovo contesto della città aggregata anche l'aspetto finanziario è sotto controllo. Malgrado l'introduzione, quale Comune pilota, del nuovo modello contabile armonizzato, conosciuto con l'acronimo MCA2, che ha obbligato nella sua fase iniziale di messa in atto un importante lavoro di approfondimento da parte di tutto lo staff del settore con anche la conseguente mutazione di tutti i centri di costo, ora siamo giunti, con questo consuntivo, a poter iniziare a notare i lati positivi del nuovo sistema.

Tra le conseguenze maggiormente evidenti vi è stato però il fatto di perdere, nel primo anno di utilizzo del nuovo piano dei conti, il confronto di dettaglio con le cifre degli anni precedenti e quindi, anche considerando l'avvenuta aggregazione, dove sono stati uniti tutti i sistemi contabili precedentemente adottati, non è possibile ad oggi effettuare un paragone con gli anni passati. I dati di riferimento vanno di conseguenza ricercati nel preventivo 2018 e qui possiamo confermare che sotto l'aspetto contabile i conti presentati ricalcano in grandi linee quanto preventivato.

Ad ormai oltre trent'anni dall'introduzione del primo modello di contabilità armonizzata per i comuni ticinesi contestualmente alla revisione della LOC del 10 marzo 1987, è stata quindi proposta un'evoluzione del pacchetto di articoli che regolano la tenuta contabile e la gestione finanziaria dei comuni, e la Città si è già adeguatamente adattata.

Rileviamo che l'introduzione dell'importante nuovo strumento di gestione è stato necessario per tenere il passo con gli standard fissati a livello nazionale e per adeguare il tutto all'evoluzione dei comuni.

La Commissione auspica, come già detto in sede di preventivo, una maggior collaborazione con tutte le entità che operano sul territorio (OTR, Ente regionale di sviluppo Bellinzona e Valli, attività commerciali e industriali).

Concludendo, salvo alcune situazioni particolari che hanno evidenziato degli scostamenti tra preventivo e consuntivo ma che sono state puntualmente chiarite dal Municipio in sede d'audizione, soddisfazione unanime nel sottolineare il buon esercizio effettuato sia da un punto strettamente tecnico ma anche dalle positive risultanze finanziarie.

## **Dicastero Territorio e mobilità**

La Commissione della gestione ha analizzato con attenzione l'operato del Dicastero Territorio e mobilità che, con i suoi servizi, si occupa della gestione di 164 km<sup>2</sup> di territorio, popolato da circa 44'000 abitanti.

Come approvato dal consiglio comunale (vedi MM 85: Programma d'azione comunale - Masterplan per la pianificazione del nuovo comune), il Dicastero si è posto i seguenti obiettivi: sviluppo coordinato e sostenibile degli insediamenti e della mobilità; qualità di vita dei cittadini; tutela e valorizzazione del paesaggio; crescita economica.

Il Dicastero Territorio e mobilità ha svolto e segue tuttora progetti molto impegnativi dal punto di vista del tempo e delle risorse umane impiegate. Fra questi vi sono diversi lavori amministrativi (aggiornamento e sistemazione di banche dati, stabili, numerazione civica, ecc.), l'aggiornamento e l'armonizzazione della geodatazione dei piani regolatori di tutti gli ex 13 comuni, il mandato di studio in parallelo per la pianificazione del nuovo Comune e quello per la pianificazione del comparto Officine. Quest'ultimo rappresenta una grande opportunità sia a livello comunale che cantonale e per le generazioni future.

Altri progetti importanti, segnatamente subordinati al Servizio comunale della mobilità e alla Commissione regionale dei trasporti (CRTB), sono il nodo intermodale presso le stazioni FFS di Bellinzona e di Giubiasco, la fermata di Piazza Indipendenza ed il potenziamento del trasporto pubblico. Inoltre sono state create la prima Velostazione del Cantone Ticino, un percorso di colonnine di ricarica elettrica e le prime 6 postazioni di Bike Sharing anche nel nuovo Comune.

La rinaturazione del fiume Ticino è pure un ulteriore progetto molto impegnativo per ora coordinato dal Dicastero.

La Commissione della gestione apprezza l'impegno e gli sforzi del Dicastero Territorio e Mobilità e si chiede se il personale attivo nei suoi due Settori sia sufficiente per seguire i molti importanti progetti in corso o che inizieranno a breve. Durante l'audizione con il Sindaco la commissione è stata rassicurata che i dicasteri tecnici saranno potenziati.

## **Dicastero Opere pubbliche e ambiente**

Dopo attento esame dell'aspetto contabile, la Commissione ha ritenuto opportuno approfondire diversi centri di costo e ha sottoposto al Municipio una serie di domande alle quali il Municipio ha risposto con chiarezza, a soddisfazione della Commissione. Alcune di queste risposte meritano un commento:

- al conto "onorari di consulenti esterni", che presenta un maggior costo rispetto al preventivo di CHF 36'000.- circa (+ 360%), si prende atto che questo aumento, in gran parte, è legato ancora alla gestione degli ex Comuni;
- per quanto riguarda i costi di manutenzione dei veicoli è stato presentato un inventario (con l'anno d'acquisto, il costo d'acquisto e i Km percorsi). Per la sostituzione di parte dei veicoli il Municipio ha già pubblicato il relativo MM 195 che sarà oggetto di approvazione del Consiglio Comunale ancora nel corrente anno;
- per il conto "manutenzione corsi d'acqua", le condizioni meteorologiche favorevoli hanno reso meno onerosi e frequenti gli interventi di sistemazione e pulizia dei corsi d'acqua e questo ha generato un minor costo. Stesso discorso vale per la manutenzione dei boschi; di rilievo, in questo centro di costo l'entrata il "conto" Spineda SA, che presenta un ricavo di CHF 500'000.- conseguente al versamento in blocco unico dei compensi dovuti alla gestione della discarica per inerti all'ex comune di Gnosca;
- per la nettezza urbana si sottolinea che la copertura di autofinanziamento per il 2018 corrisponde al 63.23%;

- il risparmio nel centro di costo pulizia strade e piazze è dovuto sostanzialmente al minor costo nelle offerte per l'appalto della pulizia dei servizi pubblici;
- i maggiori costi per stipendi sono legati all'apertura di nuovi stabili scolastici e non da ultimo ad un errato conteggio in sede di preventivo 2018 sull'effetto del decadimento della copertura dell'assicurazione malattia;
- il maggior costo per il consumo di olio da riscaldamento è dovuto alla fluttuazione dei costi di acquisto del combustibile difficilmente preventivabile e a dati non sufficientemente precisi ricevuto dagli ex Comuni;
- il contributo al Consorzio Correzione Fiume Ticino e ad altri Consorzi ha inciso sull'aumento rispetto a quanto preventivato;
- un'altra spesa che non era stata preventivata quella inerente alla gestione del Parco del Piano di Magadino.

A complemento sulle prestazioni di terzi e da personale di altri servizi, il Municipio ha messo a disposizione della commissione una esaustiva tabella ricapitolativa.

### **Controllo interno e gestione della qualità**

Il controllo interno e gestione della qualità è stato operativo a partire di luglio 2018, inizialmente con personale ridotto (1.3 UL al posto di 2.8 UL). Si è proceduto con la gestione del concorso per la revisione esterna, con la stretta collaborazione del settore finanze e promozione economica. A effettivo completo da febbraio 2019, il lavoro entra nella regolarità con la pianificazione del controllo sulla base dell'analisi dei rischi con accento prioritario sulle deleghe e le commesse pubbliche. I progetti avviati nel 2017 sono ancora in corso e l'armonizzazione delle banche dati principali procede per avere un registro di dati spaziali completi. Oltre a questo, il servizio si occupa dell'implementazione del portale "e-cittadino" erogatore diretto di prestazioni per il cittadino.

### **Conclusioni**

Il consuntivo dell'anno 2018 del Comune di Bellinzona presenta dei risultati soddisfacenti, che dimostrano il gran lavoro compiuto dal Municipio, dal Consiglio comunale, dalle diverse commissioni e dall'amministrazione pubblica. L'andamento generale del Comune è positivo e le valutazioni fatte in sede di processo aggregativo sono sostanzialmente confermate.

I confronti con il preventivo sono chiaramente espressi e le differenze significative sono tutte elencate e spiegate anche dettagliatamente per ogni centro di costo nel MM 207. È anche esposto a dovere il metodo della determinazione del gettito fiscale e delle sue componenti. La ripartizione per genere di conto è di grande interesse indicando le variazioni degne di nota e l'importanza relativa di ogni gruppo di spese e di ricavi.

Il conto degli investimenti indica delle uscite per CHF 21'595'191.80 e delle entrate per CHF 4'870'816.53 per un importo netto inferiore a quanto annunciato in sede di preventivo (CHF 25.0 mio); a questo proposito la Commissione della gestione invita il Municipio ad agire con maggiore decisione nella realizzazione degli investimenti cosiddetti ordinari ma non meno di urgente necessità nelle infrastrutture di base e di svago (ad es. acquedotti, campi sportivi).

Il bilancio di chiusura 2018 evidenzia dei valori in crescita con il capitale proprio che si fissa a CHF 51'721'257.29 dovuto ai CHF 2.8 mio di avanzo di esercizio e ad alcune operazioni di poco conto relative allo scioglimento di fondi a favore del Comune.

Gli indici finanziari sono generalmente sinonimi di una situazione di normalità, che il Municipio tiene effettivamente sotto controllo.

Per quanto contenuto nel MM 207 – Bilanci consuntivi 2018, per ciò che è emerso in sede d'audizione e considerando le riflessioni contenute nella presente relazione, la Commissione della gestione invita il Consiglio comunale a voler

risolvere:

1. È approvato il bilancio di apertura al 1.1.2018 del Comune di Bellinzona, con un totale di attivi e passivi di Fr. 368'175'385.04 e il capitale proprio di Fr. 48'787'031.40.
2. È approvato il conto economico 2018 del Comune di Bellinzona, che chiude con il seguente risultato:

Totale spese	Fr. 263'601'185.08
Totale ricavi	Fr. 266'430'476.10
Risultato d'esercizio	Fr. 2'829'291.02
3. E' approvata la liquidazione finale dei seguenti crediti d'investimento e i crediti d'investimento residui sono abbandonati:
  - Progettazione definitiva risanamento passerella bagno pubblico (3a fase) - MM 3886 Fr.146'027.40
  - CQ credito quadro 2015 – 2017 manutenzione strade – MM 3842 Fr. 563'731.30
  - Rifacimento canalizzazione via Ravecchia - Carrale Bacilieri MM 3881 Fr. 457'728.95
4. E' approvato il conto degli investimenti 2018 del Comune di Bellinzona, che chiude con il seguente risultato:

Uscite per investimenti	Fr. 126'371'717.09
Entrate per investimenti	Fr. 4'964'806.53
Onere netto per investimenti	Fr. 121'406'910.56
5. E' approvato il bilancio 2018 del Comune di Bellinzona, che chiude con un totale di attivi e passivi di Fr 449'438'626.46 e il cui capitale proprio esposto in Fr. 48'787'031.40 passerà, dopo la contabilizzazione del risultato d'esercizio di Fr. 2'829'291.02 e dei legati per fondi Case anziani Sementina trasferiti direttamente a capitale proprio di Fr. 104'934.87, a Fr. 51'721'257.29.

\* \* \* \* \*

Con ogni ossequio.

PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

F.to:

Ivan Ambrosini

Paolo Locatelli

Charles Barras, relatore

Vito Lo Russo

Andrea Bordoli

Marco Ottini

Silvia Gada

Tiziano Zanetti

Lelia Guscio