



Città di Bellinzona

# Bilanci consuntivi

## Confronti pluriennali 2020-2024

30 aprile 2025

Commissione competente:  
Commissione della gestione

## Sommario

<b>1</b>	<b>Contesto internazionale e congiuntura</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>Confronti 2020-2024</b>	<b>9</b>
2.1	Conto economico: confronto tra preventivi e consuntivi	9
2.2	Conto economico: confronto tra consuntivi	11
2.3	Conto economico: confronto per genere di conto	13
2.4	Conto economico: confronti per Centro di costo	17
2.4.1	Modifiche strutturali e confronti col passato	17
2.4.2	Amministrazione generale	18
2.4.3	Educazione, cultura, giovani e socialità	20
2.4.4	Sicurezza e servizi industriali	22
2.4.5	Anziani e ambiente	24
2.4.6	Finanze, economia a sport	27
2.4.7	Territorio e mobilità	30
2.4.8	Opere pubbliche	31
2.4.9	Controllo interno e qualità	33
2.5	Investimenti: confronti 2020-2024	34
2.5.1	Confronto dei dati totali tra consuntivi	34
2.5.2	Confronto per genere di conto delle uscite	35
2.5.3	Confronto per genere di conto delle entrate	37
2.6	Bilancio: confronti 2020-2024	40
2.6.1	Confronto dei dati totali tra consuntivi	40
2.6.2	Confronto per genere di conto: gli attivi	41
2.6.3	Confronto per genere di conto: i passivi	43
<b>3</b>	<b>Gli indicatori finanziari: confronto 2020-2024</b>	<b>45</b>

## Indice delle tabelle e delle figure

Tabella 1: Previsioni per l'economia svizzera	7
Tabella 2: Previsioni per l'economia internazionale (PIL)	8
Tabella 3: 2020-2024: risultati d'esercizio a preventivo e a consuntivo	9
Tabella 4: 2020-2024: spese a preventivo e a consuntivo	9
Tabella 5: 2020-2024: ricavi a preventivo e a consuntivo	10
Tabella 6: Risultati d'esercizio a consuntivo – confronti 2020-2024	11
Tabella 7: Spese a consuntivo – confronti 2020-2024	12
Tabella 8: Ricavi a consuntivo – confronti 2020-2024	12
Tabella 9: Confronti 2020-2024: spese per genere di conto	13
Tabella 10: Confronti 2020-2024: ricavi per genere di conto	16
Tabella 11: Nomenclature Dicasteri:	17
Tabella 12: Amministrazione generale – dati effettivi 2020-2024	18
Tabella 13: Amministrazione generale – Fabbisogno effettivo CeCo, 2020-2024	19
Tabella 14: Educazione e cultura – dati effettivi 2020-2024	20
Tabella 15: Educazione e cultura – dati per confronto 2020-2024	20
Tabella 16: Educaz., cultura, giovani e socialità – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	21
Tabella 17: Sicurezza e servizi industriali – dati effettivi 2020-2024	22
Tabella 18: Sicurezza e servizi industriali – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	23
Tabella 19: Anziani e ambiente – dati effettivi 2020-2024	24
Tabella 20: Anziani e ambiente – dati per confronto 2020-2024	24
Tabella 21: Anziani e ambiente – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	25
Tabella 22: Finanze, economia e sport – dati effettivi 2020-2024	27
Tabella 23: Finanze economia e sport – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	28
Tabella 24: Territorio e mobilità – dati effettivi 2020-2024	30
Tabella 25: Territorio e mobilità – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	30
Tabella 26: Opere pubbliche – dati effettivi 2020-2024	31
Tabella 27: Opere pubbliche – dati per confronto 2020-2024	31
Tabella 28: Opere pubbliche – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024	32
Tabella 29: Controllo interno e qualità – dati effettivi 2020-2024	33
Tabella 30: Riassunto del conto investimenti: dati per confronto 2020-2024	34
Tabella 31: Uscite per investimenti: confronti 2020-2024	35
Tabella 32: Entrate per investimenti: confronti 2020-2024	38
Tabella 33: Riassunto del bilancio: confronti 2020-2024	40
Tabella 34: Gli attivi di Bilancio: confronti 2020-2024	41
Tabella 35: I Passivi di Bilancio: confronti 2020-2024	43
Tabella 36: Indicatori finanziari: confronti 2020-2024	45

Figura 1: Evoluzione dei risultati d'esercizio, 2020-2024	11
Figura 2: Evoluzione spese e ricavi, 2020-2024	12
Figura 3: Evoluzione spese per genere di conto, 2020-2024	14
Figura 4: Evoluzione ricavi per genere di conto, 2020-2024	16
Figura 5: Evoluzione del fabbisogno Amministrazione generale, 2020-2024	18
Figura 6: Principali CeCo Amministrazione generale, 2020-2024	19
Figura 7: Evoluzione del fabbisogno Educazione, cultura, giovani e socialità, 2020-2024	20
Figura 8: Principali CeCo Educaz., cultura, giovani e socialità, 2020-2024	21
Figura 9: Evoluzione del fabbisogno Sicurezza e servizi industriali, 2020-2024	23
Figura 10: Principali CeCo Sicurezza e servizi industriali, 2020-2024	23
Figura 11: Evoluzione del fabbisogno Anziani e ambiente, 2020-2024	24
Figura 12: Principali CeCo Anziani e ambiente, 2020-2024	26
Figura 13: Evoluzione dell'apporto netto Finanze economia e sport, 2020-2024	27
Figura 14: Principali CeCo Finanze economia e sport (fabbisogno), 2020-2024	29
Figura 15: Principali CeCo Finanze economia e sport (apporto), 2020-2024	29
Figura 16: Evoluzione del fabbisogno Territorio e mobilità, 2020-2024	30
Figura 17: Principali CeCo Territorio e mobilità, 2020-2024	31
Figura 18: Evoluzione del fabbisogno Opere pubbliche, 2020-2024	32
Figura 19: Principali CeCo Opere pubbliche, 2020-2024	33
Figura 20: Conto investimenti, 2020-2024	34
Figura 21: Principali uscite per investimenti, 2020-2024	37
Figura 22: Principali entrate per investimenti, 2020-2024	39
Figura 23: Evoluzione principali attivi di Bilancio, 2020-2024	42
Figura 24: Evoluzione principali passivi di Bilancio, 2020-2024	43
Figura 25: Tasso di indebitamento netto II e di indebitamento lordo, 2020-2024	45
Figura 26: Grado e capacità di autofinanziamento, 2020-2024	46
Figura 27: Quota degli interessi e quota degli oneri finanziari, 2020-2024	47
Figura 28: Debito pubblico netto 2 per abitante, 2020-2024	48
Figura 29: Debito pubblico netto 2, 2020-2024	48
Figura 30: Quota degli investimenti, 2020-2024	49
Figura 31: Quota del capitale proprio, 2020-2024	49
Figura 32: Evoluzione del capitale proprio, 2020-2024	50

## 1 Contesto internazionale e congiuntura

Per l'allestimento di questo capitolo, ci si basa su quanto pubblicato a cavallo tra l'anno del consuntivo e quello successivo dalle maggiori istituzioni svizzere e cantonali di riferimento; in particolare: il Segretariato di Stato per l'economia (SECO), il Politecnico di Zurigo e il suo Konjunkturforschungstelle (KOF) e l'Ufficio di statistica cantonale.

La situazione di questo inizio di 2025 conferma le numerose incertezze che pesano e peseranno sulla congiuntura dei prossimi mesi, quando non anni. Se le incognite direttamente derivanti dalla pandemia e dai suoi successivi impatti sull'inflazione e le catene di approvvigionamento possono considerarsi alle spalle, gli effetti negativi perduranti sono simili, ma derivanti da un'accresciuta instabilità geopolitica. La ormai lunga guerra in Ucraina e, più recentemente, l'analogo scenario in Medioriente, che dopo uno scenario di una possibile tregua torna a preoccupare molto, continuano a gettare ombre oscure sulla congiuntura mondiale. Dall'elezione del nuovo Presidente Americano non si sono intravvisti passi di rallentamento di queste tensioni e dei loro effetti sull'economia, al contrario, la guerra dei dazi avviata dalla nuova Amministrazione USA penano sul prossimo futuro.

In tema di inflazione e mercati dei tassi d'interesse – di diretto interesse per gli enti pubblici – va ricordato che la finale di 2022 e il 2023 avevano agitato lo spettro dell'inflazione fuori controllo e la necessità di molte banche centrali (FED americana, BCE, BNS, ecc.) di combattere il fenomeno con un'attenta politica monetaria, di carattere restrittivo. Così, tra la fine del 2022 e l'avvio di 2024, le principali banche centrali hanno compiuto tutte le medesime manovre di aumento dei tassi. Il vento inflazionistico ha cessato di spirare e il 2024 ha registrato una chiara inversione di tendenza; di seguito i tassi di riferimento fissati dalle Banche centrali:

- Bank of England:	01-2022: 0.25%	01-2024: 5.25%	02-2025: 4.50%
- BC Europea:	01-2022: -0.50%	01-2024: 4.0%	02-2025: 2.5%
- FR USA:	01-2022: 0.08%	01-2024: 5.33%	02-2025: 4.83%
- BN Svizzera:	01-2022: -0.75%	01-2024: 1.75%	02-2025: 0.50%

Le guerre sul campo, la guerra commerciale dei dazi che ha messo gli USA contro il resto del mondo e gli scenari di possibili escalation di queste situazioni creano una realtà congiunturale internazionale preoccupante e molto difficile da interpretare. La situazione complessa è ben testimoniata da comunicato stampa della Segreteria di Stato dell'economia dello scorso 18 marzo, dove in entrata si indica: *«Alla luce di questa grande incertezza, la Segreteria di Stato dell'economia (SECO) integra le previsioni del gruppo di esperti con due scenari alternativi»*.

A seguito nel Consuntivo 2022, in un documento analogo al presente, si scriveva *«Le crisi economiche che intervengono in un sistema finanziario solido si superano; le crisi finanziarie che scoppiano in un momento positivo dell'economia reale pure si superano. La combinazione dei due fattori negativi (crisi finanziaria e economia in debito di ossigeno) porta ad uno scenario di anni di difficoltà globale»*. Il relativo consolidamento del mercato finanziario comunque intercorso permette quindi di guardare in modo diverso alla congiunta globale rispetto ad

un anno fa. Dall'altro lato, le incertezze portate con sé dalla politica commerciale degli USA hanno accresciuto i pericoli e le difficoltà di previsioni, sia degli analisti che degli investitori.

#### — Economic Barometer



Fonte: KOF, aprile 2025

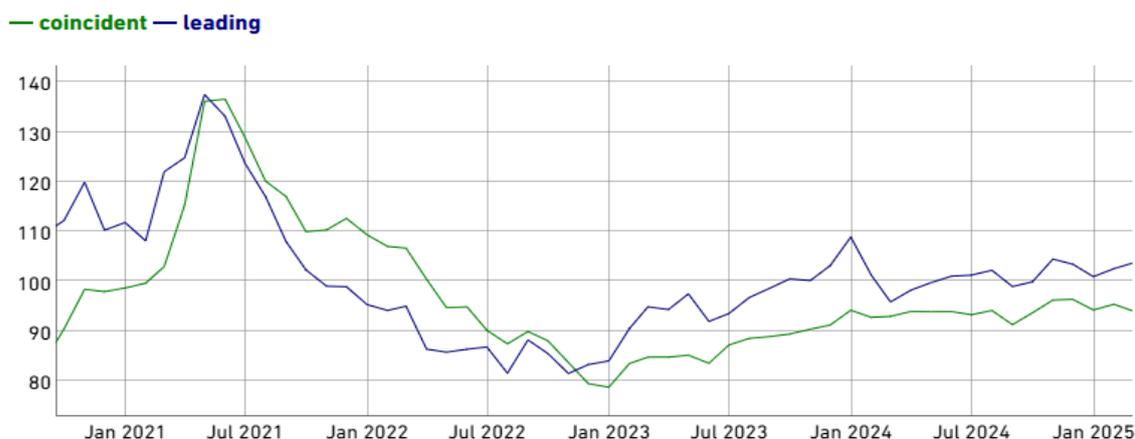
Dagli anni '70 il KOF pubblica un indicatore faro per l'economia svizzera, il barometro congiunturale, che prevede l'evoluzione dell'economia svizzera. Questo dato è aggiornato mensilmente (le tabelle evolvono in base all'evoluzione del sistema di riferimento del Barometro, ma i dati storici sono aggiornati di conseguenza).

Le indicazioni più recenti sono le seguenti: il barometro congiunturale si è leggermente migliorato nel corso degli ultimi mesi, dopo secondo semestre 2024 piuttosto altalenante e che ha portato l'indice al suo minimo a dicembre (99.79). A gennaio, il dato è risalito a quasi 103 punti e, dopo una lieve contrazione e febbraio (102.55), è cresciuto a 103.85; si tratta del secondo miglior risultato da fine 2011, dopo il 105.78 di maggio 2024.

La curva mostra una chiara tendenza al peggioramento tra l'aprile 2022 (129.53 punti), e il giugno 2023 (88.11); da allora, nonostante qualche incertezza nel corso del 2024, è possibile vedere una tendenza al rialzo.

Il KOF specifica come il dato di marzo del Barometro economico, con i suoi 103.85 punti, si fissa al di sopra della sua media di lungo termine. Il miglioramento, indica l'Istituto di ricerca, è legato in particolare ai segnali provenienti dalla manifattura, alcuni servizi e il settore della costruzione, che mostrano scenari di sviluppo leggermente migliori (KOF, 28.3.2024).

Altri indicatori permettono di completare l'analisi dello sviluppo economico globale; questi sono in particolare i cosiddetti "Global Economic Barometers", che il KOF dell'ETH di Zurigo propone in collaborazione con la Fundação Getulio Vargas (FGV) di Rio de Janeiro, Brasile. Il sistema si basa su due indicatori: il Coincident Global Economic Barometer, che riflette lo stato corrente dell'attività economica, e il Leading Global Economic Barometer, che fornisce un "segnale di ciclo", che offre una visione prospettica di circa 6 mesi rispetto all'effettivo sviluppo economico.



Fonte: KOF, 04.4.2025

A marzo, il l'indicatore "coincident" mostra un valore di 94.03 punti, mostrando una lieve tendenza alla riduzione nel primo trimestre dell'anno, dopo i 96.33 punti del dicembre 2024. Proiettando la sua evoluzione dal gennaio 2023 a questo inizio di 2025, il trend è comunque positivo.

L'indicatore "leading", ha mostrato nel 2024 un andamento simile al coincident, ma con sbalzi maggiori: la frenata a inizio anno è stata più marcata (da 108 a 95 da gennaio a marzo), facendo seguire una crescita più robusta sino a agosto (sino a oltre 102 punti). Di nuovo la contrazione da novembre 2024 a gennaio, perdendo 1 punto. Un puntuale momento di antitesi tra i due indicatori appare proprio nel dato di marzo, quanto il "coincident" si riduce e il "leading" aumenta.

Tabella 1: Previsioni per l'economia svizzera

<b>Valori reali ai prezzi dell'anno precedente</b>				
Variazioni in %	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
<b>PIL, corretto dagli eventi sportivi</b>	1.2	0.9	1.4	1.6
<b>Consumi finali</b>				
Consumi privati	1.5	1.8	1.6	1.4
Consumi dello Stato	1.7	1.9	1.7	0.7
<b>Investimenti fissi lordi</b>				
Investimenti in costruzioni	-2.7	2.4	2.3	1.8
Investimenti in beni di equipaggiamento	1.4	-2.6	0.8	2.5
<b>Esportazioni</b>				
Esportazioni di beni	2.8	0.1	3.1	3.3
Esportazioni di servizi	-0.6	2.6	2.5	3.2
<b>Importazioni</b>				
Importazioni di beni	0.9	2.7	2.8	2.9
Importazioni di servizi	9.1	5.3	3.5	4.0
<b>Domanda interna finale</b>	1.0	0.9	1.3	1.4

Fonte: SECO, 18.3.2025

I dati sul PIL mostrano una chiara "frenata" per il 2024, con una crescita sotto l'1% e lasciano presagire un 2025-2026 a basso ritmo (+1.4%, rispettivamente 1.6%), trascinati al ribasso in

particolare dai consumi finali, dal dato negativo degli investimenti in beni di equipaggiamento (-2.6% per il 2024 e un timido 0.8 per il 2025), e dalla relativa debolezza delle esportazioni 2023-2024. Nonostante la forte frenata, restano per contro buone le prospettive per le importazioni.

Il momento di difficoltà dell'economia è ben testimoniato dalle dichiarazioni della SECO lo scorso 18 marzo: «L'incertezza internazionale che incombe sulla politica commerciale e sulla politica economica pesa sulle prospettive dell'economia mondiale e quindi anche sulla congiuntura svizzera. Queste previsioni si basano sull'ipotesi che non ci sarà un'escalation della guerra commerciale mondiale (scenario di base). Ciò nonostante, bisogna pur attendersi a certi effetti frenanti. L'incertezza rende più difficili le decisioni degli investitori e fa rallentare la congiuntura.».

La SECO prevede dunque per i prossimi trimestri un'evoluzione economica mondiale un po' meno favorevoli rispetto alle previsioni di dicembre 2024, con un effetto negativo sull'export svizzero. Questa previsione di marzo è certamente peggiorata con i recenti annunci del Presidente USA di aumento generalizzato dei dazi e con la Svizzera tra i Paesi colpiti in modo importante.

Le previsioni 2026 mostrano un miglioramento, in quanto gli esperti si attendono una lieve ripresa dell'economia europea.

Tabella 2: Previsioni per l'economia internazionale (PIL)

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Stati Uniti	2.9%	2.8%	2.1%	2.0%
Zona Euro	0.5%	0.8%	0.9%	1.2%
Giappone	1.5%	0.1%	1.3%	0.8%
Paesi BRIC (*)	5.7%	5.2%	4.5%	4.3%

(\*): Brasile, Russia, India e Cina

Fonte: SECO, 18.3.2025

Il quadro che emerge dalle previsioni congiunturali (marzo 2025) della SECO a livello internazionale mostra un andamento 2023 in chiaro segno positivo soprattutto per i Paesi BRIC e gli USA; i dati peggiori li mostrano la Zona Euro con un +0.5% di crescita e il Giappone, con una crescita di 1.5%.

Lo sguardo al 2024 mostra un andamento simile per gli USA e per i Paesi BRIC, anche se con dati leggermente inferiori; migliora per contro la Zona Euro, con un +0.8%, mentre "crolla" il Giappone (+0.1%).

I dati prospettici 2025-2026 mostrano un progressivo e significativo peggioramento degli USA, la cui crescita scenderebbe progressivamente ad un +2% e dei Paesi BRIC; in frenata sino ad un +4.3%. Con la prevista ripresa tedesca, proseguirebbe il lento miglioramento della Zona Euro, sino ad un +1.2%. Altalenante per contro l'evoluzione del Giappone.

La SECO, per terminare, mette in luce i rischi congiunturali, che portano a scenari alternativi: i peggiori parlano di un'escalation dei conflitti commerciali in atto, con una frenata ulteriore del commercio internazionale; i migliori parlano di una visione più ottimistica delle relazioni commerciali e di un effetto positivo delle riforme fiscali e d'investimento della locomotiva tedesca.

## 2 Confronti 2020-2024

### 2.1 Conto economico: confronto tra preventivi e consuntivi

Di seguito sono illustrati dei confronti pluriennali (2020-2024) che verteranno su:

- Risultato d'esercizio
- Spese
- Ricavi

Le indicazioni riguarderanno gli aumenti in valore assoluto e in percentuale nei confronti tra preventivi e consuntivi annuali.

Tabella 3: 2020-2024: **risultati d'esercizio** a preventivo e a consuntivo

Risultato	2020	2021	2022	2023	2024
- a Consuntivo	-6'950'214	731'620	6'899'097	2'501'776	-1'938'633
- a Preventivo	1'428'831	-7'811'185	-3'453'506	-5'410'833	-9'394'393
"+": Miglioramento					
"-": Peggioramento	-8'379'046	+8'542'805	+10'352'603	+7'912'608	+7'455'759

Nella tabella precedente sono mostrati i risultati d'esercizio annui dal 2020 al 2024, mostrando un confronto tra quanto previsto a preventivo e quanto registrato poi a consuntivo.

Lo scostamento del 2024 risulta leggermente inferiore rispetto al 2023 ma rimane comunque significativo in termini di cifra complessiva, anche se si ferma **entro un margine di variazione minimo** rispetto al totale di spese e ricavi (1.80% per il 2023 e 1.65% per il 2024). Si rimanda al capitolo 3.2.2 del Messaggio municipale sul consuntivo 2024 per i principali miglioramenti 2024.

Non si teme smentita nel dire che ogni azienda e ogni famiglia sarebbe soddisfatta di avere a fine anno una variazione attorno al 2% sulle previsioni di spesa e ricavi annuali fatte alla fine dell'estate precedente.

Tabella 4: 2020-2024: **spese** a preventivo e a consuntivo

Spese	2020	2021	2022	2023	2024
- a Consuntivo	206'912'977	210'708'457	215'278'537	229'132'365	227'962'955
- a Preventivo	202'724'318	211'172'172	213'926'679	222'559'723	230'303'172
"+": Aumento					
"-": Riduzione	+4'188'659	-463'715	+1'351'858	+6'572'642	-2'340'217

Nella tabella qui sopra, ci si concentra sulle **spese**, mostrando il totale di quest'ultime a consuntivo e a preventivo (addebiti interni esclusi).

Negli anni 2021-2022, la differenza tra consuntivo e preventivo (2021: -0.2%; 2022: 0.6%) si è assottigliata, nel 2023 si è ritornati ai livelli precedenti, mentre nel 2024 il dato si è nuovamente abbassato (2024: -1.0%).

Le principali voci che hanno contribuito alla diminuzione delle spese totali si possono così riassumere:

- fr. -1.5 mio ca., contributi al Cantone per oneri sociali;
- fr. -1.6 mio ca., contributi al Cantone per anziani;
- fr. -0.8 mio ca., contributi per trasporti pubblici.

Tabella 5: 2020-2024: **ricavi** a preventivo e a consuntivo

<b>Ricavi</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
- a Consuntivo	199'962'762	211'440'077	222'177'634	231'634'140	226'024'321
- a Preventivo	204'153'149	203'360'987	210'473'174	217'148'891	220'908'779
"+": Aumento					
"-": Riduzione	-4'190'387	+8'079'090	+11'704'461	+14'485'250	+5'115'542

Nella tabella precedente, ci si concentra sui **ricavi**, mostrando il totale di questi a consuntivo e a preventivo (accrediti interni esclusi).

Nel primo anno (2020), la differenza tra consuntivo e preventivo è più contenuta (-2.1%), mentre nel triennio successivo lo scostamento è gradualmente aumentato, per abbassarsi nuovamente nel 2024.

Nel 2021, vi sono stati numerosi aumenti importanti di ricavi, di cui fr. 1.8 ca. legati al gettito dell'anno 2021, mentre fr. 4.5 mio legati a fatti antecedenti (sopravvenienze d'imposta e annullamento della prevista decurtazione del Livellamento). In totale, l'incremento dei ricavi rispetto al preventivo è pari al +4.0%.

Nel 2022, lo scostamento positivo cresce nuovamente (+5.6%), ma è bene ricordare che di fr. 11.7 mio di incremento, fr. 5.4 mio derivano da decisioni cantonali che sfuggono al controllo della Città; al netto di queste decisioni cantonali, la variazione sui ricavi è del 3%.

Per l'anno 2023, la variazione dei ricavi rispetto a quanto preventivato è incrementato ulteriormente (+6.7%), le cause principali sono legate a fattori fiscali (fr. +12.1 mio ca. totali tra maggior gettito di competenza, sopravvenienze fiscali e imposte speciali); esclusi questi ricavi la variazione è del 1.1%.

Nel 2024 lo scostamento è più contenuto (+2.3%), legato in gran parte al Settore Anziani (+1.9 mio ca.) e al gettito di competenza, imposte alla fonte e sopravvenienze fiscali (+3.3 mio totali ca.). Per informazioni più dettagliate sui principali miglioramenti tra preventivo e consuntivo si rimanda al capitolo 3.2.2 del Messaggio municipale sul consuntivo 2024.

## 2.2 Conto economico: confronto tra consuntivi

Tabella 6: Risultati d'esercizio a consuntivo – confronti 2020-2024

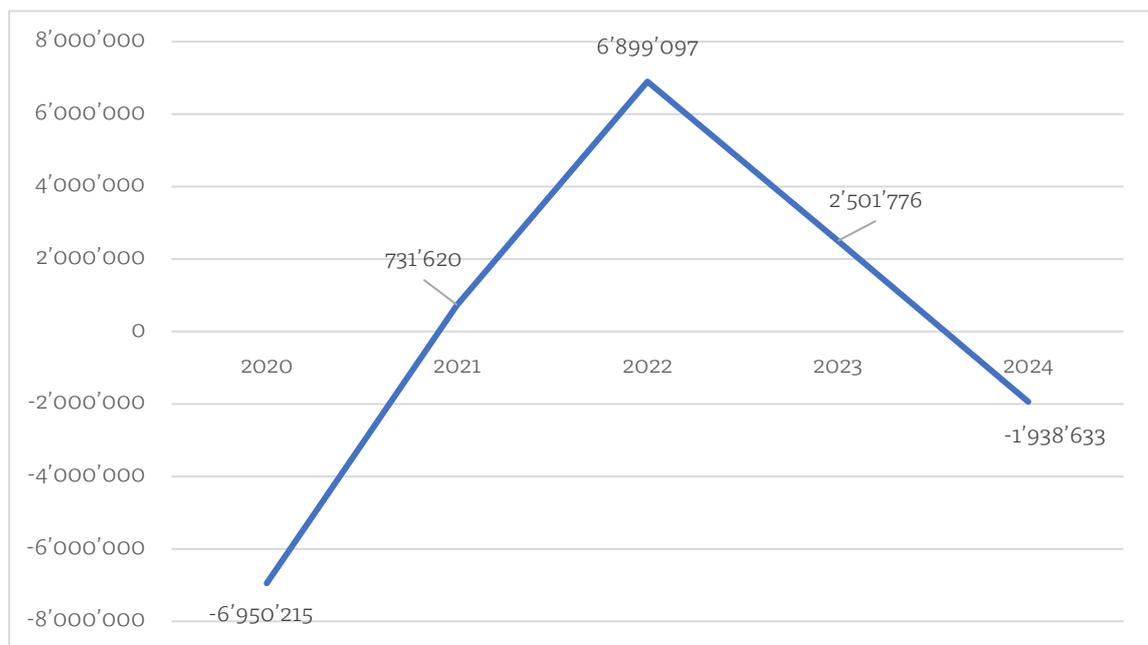
Risultato	2020	2021	2022	2023	2024
- a Consuntivo	-6'952'295	731'620	6'899'097	2'501'776	-1'938'633
<i>Differenza da anno precedente</i>	<b>-9'033'973</b>	<b>7'683'916</b>	<b>6'167'477</b>	<b>-4'397'322</b>	<b>-4'440'409</b>

In questo capitolo, si prosegue lo sguardo sugli anni 2020-2024, andando a focalizzarsi sul **confronto tra consuntivi in termini di risultato d'esercizio**.

Si tratta di una serie di dati ancora limitata che – oltretutto – per due anni sono pesantemente toccati dagli effetti della pandemia.

I dati mostrano l'evidente "crollo" del 2020 causa gli effetti pandemici, per poi avere un netto miglioramento nel biennio 2021-2022 ed una successiva discesa negli anni 2023-2024.

Figura 1: Evoluzione dei risultati d'esercizio, 2020-2024



Passiamo ora al **confronto sul fronte delle spese**, dove pure ovviamente la serie di dati risulta limitata. Il tasso di crescita della spesa è praticamente nullo nel 2020 (anno pandemico), mentre dell'ordine del 1.8% nel 2021 e del 2.2% nel 2022, dove al netto dei versamenti legati alla Cassa comune CPE, la crescita sarebbe stata dello 0.5%. Nel 2023 il tasso di crescita è stato del 6.4%, mentre nel 2024 si abbassa in maniera considerevole fino al -0.5%.

Tabella 7: Spese a consuntivo – confronti 2020-2024

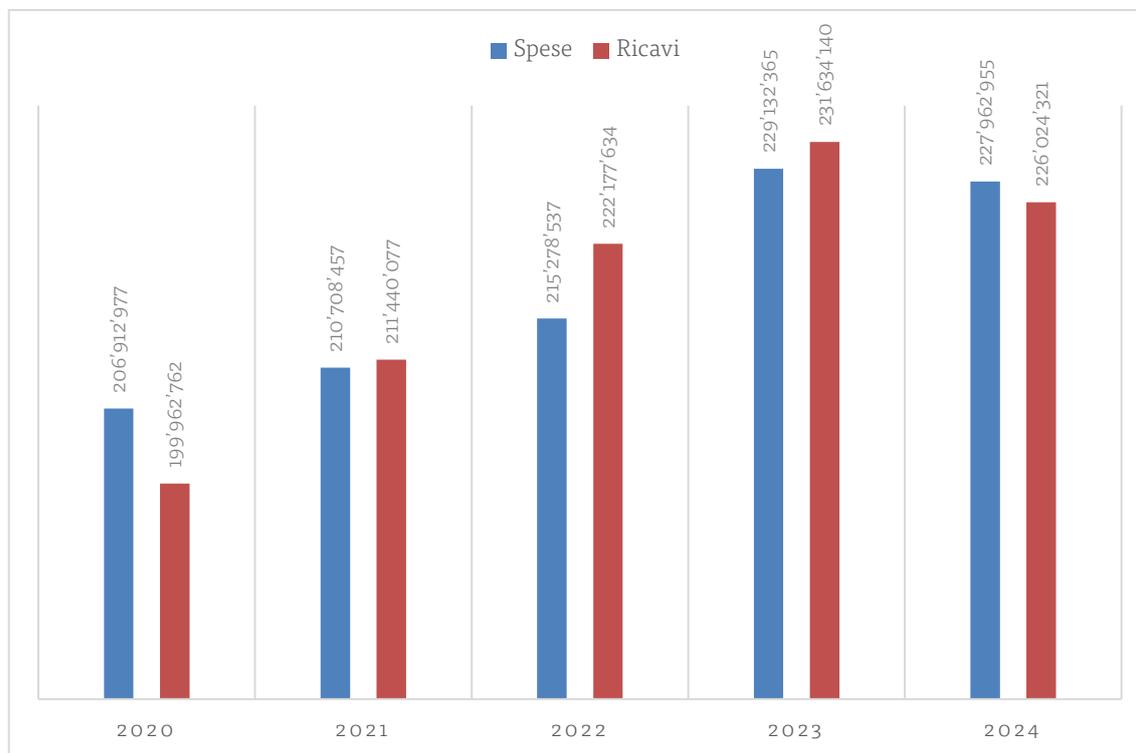
<b>Spese</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
- a Consuntivo	206'912'977	210'708'457	215'278'537	229'132'365	227'962'955
<i>Differenza da anno precedente</i>	<b>141'967</b>	<b>3'795'480</b>	<b>4'570'080</b>	<b>13'853'828</b>	<b>-1'169'410</b>

Da ultimo, lo sguardo si focalizza sui **ricavi**. Il dato 2020 evidenzia il crollo legato alla pandemia che ha condotto a contabilizzare una contrazione dei ricavi del -4.3% rispetto all'anno precedente. Il 2021 mostra poi un forte incremento dei ricavi pari al +5.7% rispetto al 2020. La percentuale si ripete in maniera simile nel 2022 con un +5.1%, pari a +10.7 mio e con un 4.3% nel 2023, pari a +9.5 mio. Nel 2024 il dato è inferiore con uno scostamento rispetto all'anno precedente di fr. -5.6 mio ca. pari a un -2.4%.

Tabella 8: Ricavi a consuntivo – confronti 2020-2024

<b>Ricavi</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
- a Consuntivo	199'962'762	211'440'077	222'177'634	231'634'140	226'024'321
<i>Differenza da anno precedente</i>	<b>-8'889'925</b>	<b>11'477'316</b>	<b>10'737'557</b>	<b>9'456'506</b>	<b>-5'609'819</b>

Figura 2: Evoluzione spese e ricavi, 2020-2024



## 2.3 Conto economico: confronto per genere di conto

Tabella 9: Confronti 2020-2024: **spese** per genere di conto

	Spese	C 2020	C 2021	C 2022	C 2023	C 2024
30	Spese per il personale	100'764'088	101'436'614	104'784'118	105'475'234	109'635'787
31	Spese beni e servizi e altre spese esercizio	33'341'487	35'360'996	35'445'082	38'258'334	38'489'507
33	Ammortamenti beni amministrativi	7'791'885	8'418'193	9'917'353	11'149'991	11'024'120
34	Spese finanziarie	3'227'330	3'105'083	3'048'611	4'095'461	4'898'684
35	Versamenti a fondi e a fin. speciali	2'646'877	2'572'822	2'527'395	2'317'689	2'308'085
36	Spese di trasferimento	59'141'309	59'813'884	59'535'019	67'681'767	61'359'329
38	Spese straordinarie	0	866	20'959	153'888	247'442

In questo capitolo si presenta l'evoluzione dei conti consuntivi mostrando la sequenza di dati 2020-2024. Per economia di lettura, i commenti e i grafici seguenti sono limitati alle principali voci 30, 31 e 36.

**30 Spese del personale:** le spese per il personale sono aumentate complessivamente di fr. 8.9 mio, pari al 2.2% annuo. Questo aumento si compone di vari elementi, quali la modifica dell'organico, gli scatti d'anzianità, le partenze per pensionamento, le riduzioni di personale e l'indicizzazione della scala stipendi; questi elementi sono parte della naturale evoluzione di ogni organizzazione, sia essa pubblica o privata. Vi sono poi delle ragioni "esterne" al processo organizzativo comunale, ma che hanno un impatto a livello di volume dei costi, come ad esempio:

- (-) Si ricorda che nel 2020 la Città ha ripreso la gestione della Fortezza e ha creato un nuovo CeCo 5300 Fortezza Bellinzona; questo non pesa finanziariamente sulla Città (autofinanziato), ma contiene fr. 290'000 ca. di costi del personale, che – a seguito della riduzione di mandati esterni – è cresciuta sino a fr. 408'000 ca. nel 2024.
- (-/+ ) Si ricorda che nel 2020 era stata inserita nel CeCo 1200 Risorse umane la nuova spesa per il Piano previdenziale (fr. 1'373'000 ca). Essa si è poi ridotta a fr. 915'000 ca. nel 2021, fr. 775'000 ca. nel 2022, fr. 665'000 ca. nel 2023 e fr. 557'000 ca. nel 2024.
- (-) Evoluzione del grado di dipendenza degli ospiti negli Istituti per anziani; le normative cantonali impongono che l'incremento di questo grado di dipendenza porti ad un aumento del personale, finanziato di principio dal contratto di prestazioni. Dal 2020 al consuntivo 2024 il totale delle spese del personale in questo ambito è cresciuto di fr. 3'000'000 ca.
- (-) L'evoluzione del costo dei docenti è di fatto determinata dal Cantone, che fissa le regole per le dimensioni delle Classi, il numero di allievi a partire dal quale è necessario un docente d'appoggio, approva il numero di Classi create, ecc. Dal 2020 al 2024 il costo del solo personale docente (esclusi i versamenti straordinari alla Casse pensioni) è aumentato di fr. 1 mio e oltre.

Tenuto conto di tutti questi elementi, il "reale" aumento delle spese del personale legate alla struttura amministrativa è di fr. 5.6 mio dal 2020 al 2024, pari ad un aumento medio del 1.4% annuo.

È inoltre importante far notare che il 2022 contiene la registrazione di una spesa eccezionale inerente ai primi acconti del passaggio alla Cassa comune CPE per fr. 3.5 mio.

È pure interessante segnalare che nel 2023 e nel 2024 il Municipio ha stabilito due volte l'adeguamento delle scale al rincaro (+2.5% nel 2023 e +1.7% nel 2024), per il personale sottoposto al ROD. Per il personale sottoposto alla LORD sono per contro valse le decisioni stabilite dal Cantone. Senza tenere conto dell'effetto sugli oneri sociali, il rincaro ha condotto ad un aumento del costo dei salari di fr. 2.7 mio ca.

**31 Spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio:** le spese sono aumentate complessivamente di fr. 5.1 mio, pari ad un +3.9% annuo. Gli incrementi più significativi sono emersi nel 2021 (fr. +2 mio ca.) e nel 2023 (fr. +2.8 mio ca.). Ricordiamo qui che i conti 2021 contengono:

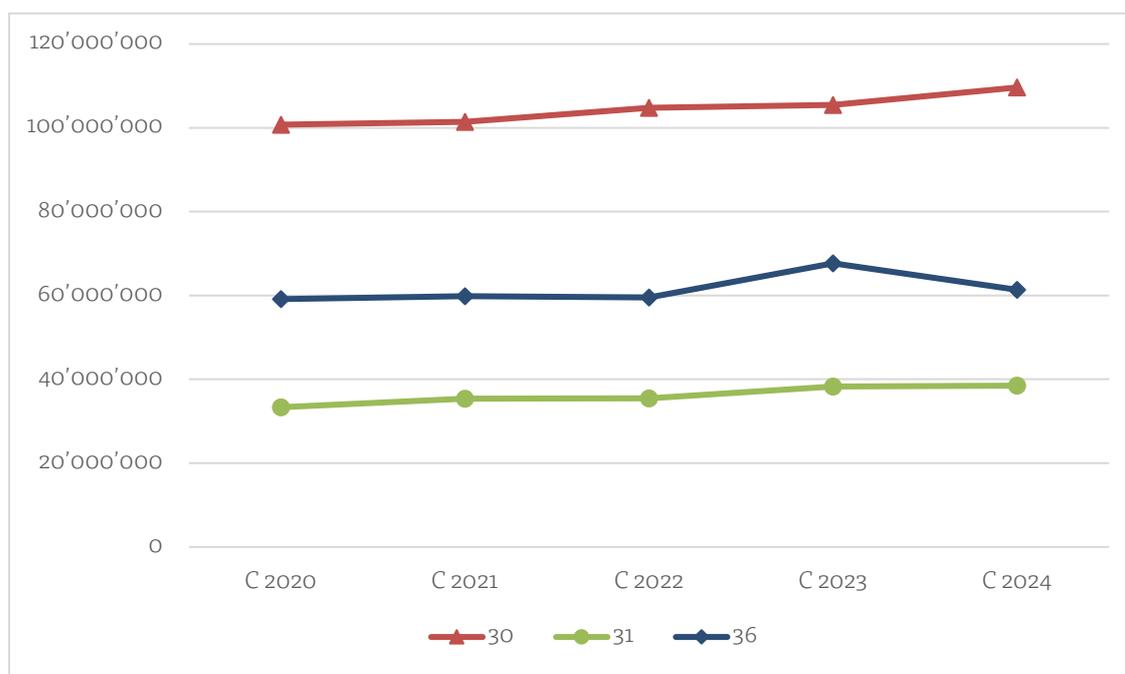
- (-) i costi straordinari legati agli eventi metereologici che hanno causato maggiori spese lorde di fr. 1.7 mio;
- (-) una casistica puntuale nelle perdite su debitori per fr. 0.7 mio;
- (-) costi straordinari per materiale Covid-19 per fr. 0.82 mio.

Le spese del 2023 contengono invece:

- (-) i costi straordinari legati alla registrazione di una perdita anticipata di presunte sopravvenienze (fr. 1.1 mio ca.);
- (-) prestazioni di terzi presso le Case anziani (fr. +0.61 mio; CeCo 4102);
- (-) l'effetto dell'incremento dell'inflazione e il ribaltamento sui prezzi al consumo (generale).

Il dato 2024 presenta una cifra pressoché simile al 2023 con un leggero aumento di fr. 0.2 mio ca.

Figura 3: Evoluzione **spese** per genere di conto, 2020-2024



**36 Spese di trasferimento:** le spese di trasferimento o “contributi a terzi” sono aumentate di fr. 2.2 mio dal 2020 al 2024, pari ad un +0.9% medio annuo. Nella maggior parte dei casi, queste spese sono imposte da decisioni cantonali, consortili o regionali. Le principali voci che giustificano l’incremento 2020-2024 le si ritrova come segue:

- a) Contributi al Cantone per trasporti pubblici e linee urbane PAB: il totale è passato da fr. 5.0 mio a fr. 6.4 mio (+1.4 mio).
- b) Ammortamenti su contributi per investimenti: il totale è passato da fr. 0.2 mio a fr. 1.0 (+0.8 mio).

Si noti che i contributi al Cantone in ambito sociale (anziani, assistenza, assicurazioni sociali), non figurano tra i motivi di variazione nel confronto 2020-2024, questo a seguito del fatto che le cifre di consuntivo 2024 contengono conguagli 2023 inferiori a quanto registrato nel 2023 stesso, che hanno ridotto la spesa 2024 di fr. 3.8 mio.

Per economia di lettura, i commenti e i grafici seguenti relativi i **ricavi** sono limitati alle principali voci 40, 42 e 46.

**40 Ricavi fiscali:** questa visione quadriennale mostra come, dopo i risultati negativi derivanti dagli effetti della pandemia sugli anni 2020-2021, a partire dal dato 2022 si evidenzia un’importante crescita. I ricavi fiscali 2024 risultano di fr. 16.3 mio ca. superiori rispetto al 2020, con un incremento annuo medio di +3.7%. Per ulteriori dettagli, si rinvia al capitolo 6 del Messaggio municipale sul consuntivo 2024.

**42 Tasse e retribuzioni:** il confronto tra il 2020 e il 2024 mostra un importante crescita di fr. 7.5 mio ca., sino ad avere un dato complessivo pari a fr. 41.6 mio. Le ragioni di questa crescita sono così sintetizzabili:

- Tasse per servizi amministrativi (Gruppo di conto 421): questo dato mostra una crescita di fr. 0.8 mio ca. rispetto al 2020, dovuto a maggior introiti per aggiornamento catastale (+0.1 mio ca.), licenze edilizie (+0.2 mio ca.), tasse ARP (+0.1 mio ca.) e a un cambiamento di contabilizzazione per le patenti di caccia e pesca e le tasse diffida (+0.4 mio ca.).
- Settore anziani: a seguito della pandemia causata dal Covid-19, l’incasso delle rette e altre partecipazioni 2024 appare di fr. 3.7 mio ca. superiore rispetto al 2020.
- Nettezza urbana: il pareggio dei costi, tramite le tasse d’uso, a partire dal 2022 ha portato ad un incremento di quasi fr. 2 mio di introiti registrati nel gruppo 42.

**46 Ricavi da trasferimento:** il confronto tra il 2020 e il 2024 mostra una riduzione di questo gruppo di ricavi per un totale di fr. 1.7 mio ca (-4.0%). Si tratta di versamenti di contributi dal Cantone o da altri Comuni. Il motivo di questa diminuzione è essenzialmente legato alla riduzione del Contributo di livellamento, dove il dato 2024 è di fr. 1.9 mio ca. inferiore rispetto al 2020, questo in relazione al Contributo di livellamento.

Tabella 10: Confronti 2020-2024: **ricavi** per genere di conto

		C 2020	C 2021	C 2022	C 2023	C 2024
40	Ricavi fiscali	109'938'693	117'994'320	120'864'675	129'255'899	126'215'932
41	Regalie e concessioni	2'110'326	1'974'218	2'193'542	2'187'109	2'142'539
42	Tasse e retribuzioni	34'151'697	35'125'720	37'903'130	40'270'570	41'624'714
43	Ricavi diversi	780'346	980'734	1'483'344	1'640'857	1'576'862
44	Ricavi finanziari	8'705'368	9'010'134	9'549'615	10'053'059	10'646'023
45	Prelievi da fondi e finanziamenti speciali	932'181	1'084'046	902'973	1'000'124	1'124'243
46	Ricavi da trasferimento	43'342'072	45'270'904	49'280'354	47'084'256	41'600'624
48	Ricavi straordinari	0	0	0	142'267	1'093'384

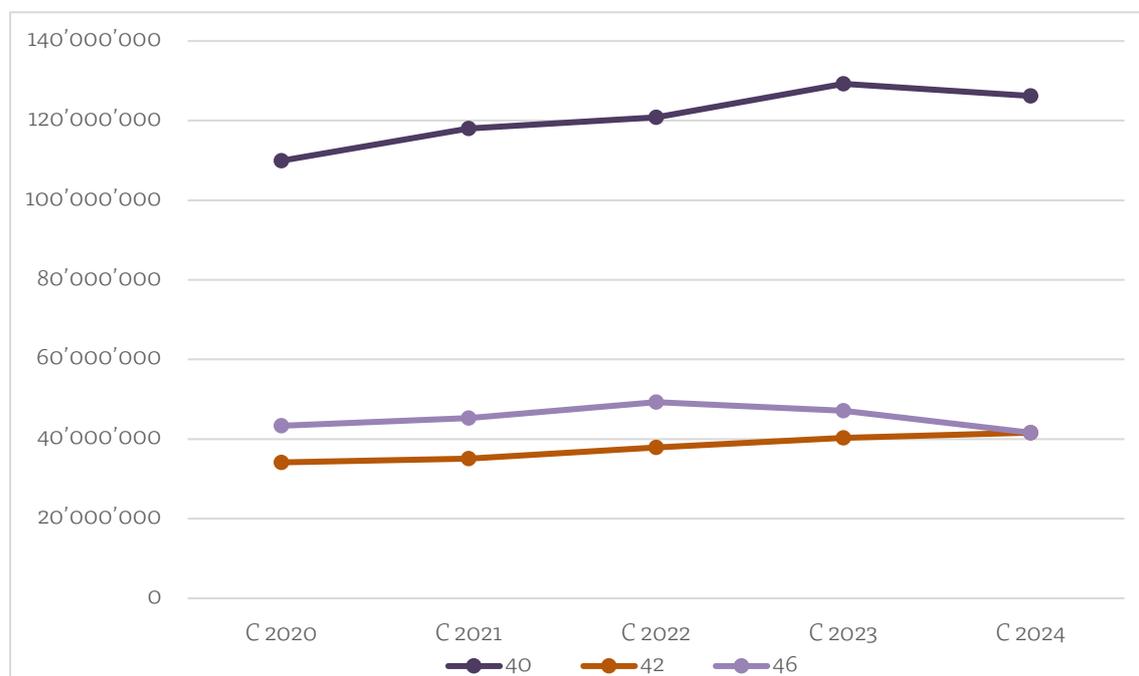


Figura 4: Evoluzione **ricavi** per genere di conto, 2020-2024

## 2.4 Conto economico: confronti per Centro di costo

### 2.4.1 Modifiche strutturali e confronti col passato

Si ricorda che con il Preventivo 2022, a seguito della nuova legislatura, numerosi Centri di costo sono stati attribuiti a nuovi Dicasteri, rendendo impossibile un confronto 1:1 con gli anni precedenti. Si riportano in sintesi i cambiamenti intervenuti.

Tabella 11: Nomenclature Dicasteri:

	<b>Dal 2022</b>	<b>2017-2021</b>
1	Amministrazione generale	Amministrazione generale
2	Educazione, cultura, <b>giovani e socialità</b>	Cultura e educazione
3	Sicurezza e servizi industriali	Sicurezza e servizi regionali
4	<b>Anziani e ambiente</b>	<b>Servizi sociali</b>
5	Finanze, economia e sport	Finanze, economia e sport
6	Territorio e mobilità	Territorio e mobilità
7	Opere pubbliche	Opere pubbliche e <b>ambiente</b>
8	Controllo interno e qualità	Controllo interno e qualità

Da queste modifiche dicasteriali derivano gli spostamenti dei Centri di costo:

	<b>2022-2024</b>	<b>2017-2021</b>
<u>Servizio</u>	<u>Nr. CeCo</u>	<u>Nr. CeCo</u>
Servizio Sociale, giovani e famiglie	2400	4000
Autorità Regionale di protezione	2401	4001
Servizio dentario scolastico	2410	4010
Clinica dentaria	2411	4011
Contributi di legge ( <i>ambito sociale</i> )	(*) 2900	4900
Altri contributi ( <i>ambito sociale</i> )	(**) 2910	2910 + 4910
Servizi urbani	4200	7000
Veicoli	4201	7001
Verde urbano	4210	7010
Foreste e territorio	4220	7020
Strade	4230	7030
Canalizzazioni	4231	7031
Nettezza urbana	4240	7040
Pulizia strade e piazze	4241	7041
Servizio esterno	4250	7050
Contributi di legge ( <i>ambito ambientale</i> )	4900	7900
Altri contributi ( <i>ambito ambientale</i> )	4910	7910

(\*) precedentemente non esistente

(\*\*) i due precedenti CeCo 4910 (altri contributi in ambito sociale) e 2910 (altri contributi in ambito culturale) sono stati riuniti nel nuovo 2910.

Il nuovo Dicastero Opere Pubbliche, ha mantenuto tutti i Centri di costo del Settore opere pubbliche (CeCo 7100-7114).

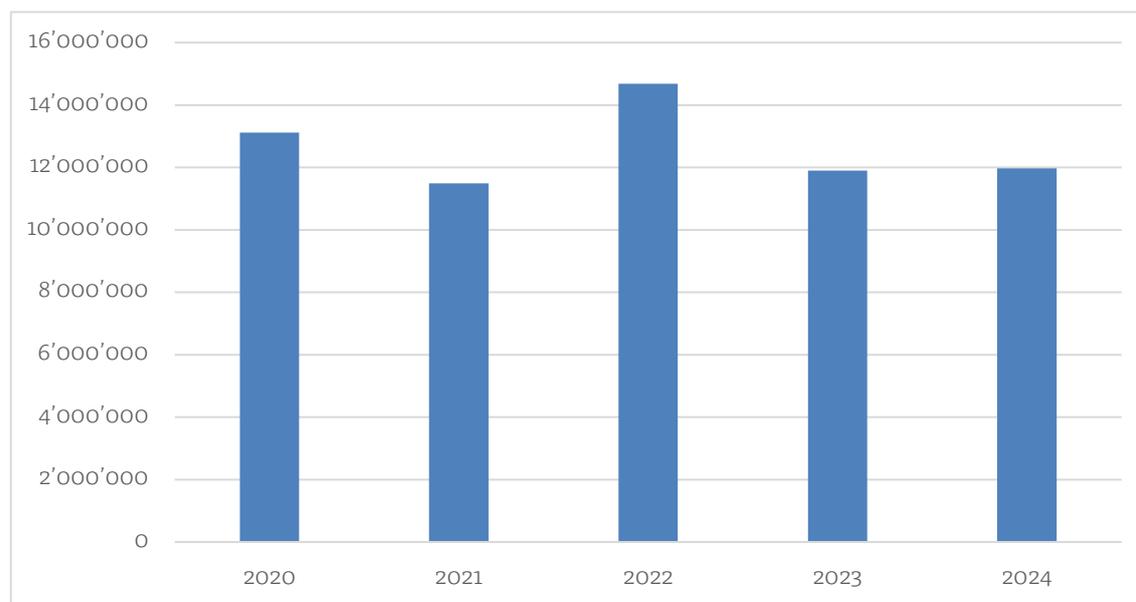
Queste modifiche, come detto, non permettono un confronto diretto tra le legislature; **per permettere ciò, per i dicasteri toccati dalla riorganizzazione sopra descritta, si è optato per presentare una prima tabella con i dati contabili effettivi, seguita da una seconda tabella che – “spostando” i dati dei CeCo toccati – presenta i dati del 2020-2021 con la medesima organizzazione dal 2022.**

#### 2.4.2 Amministrazione generale

Tabella 12: Amministrazione generale – dati effettivi 2020-2024

1 - Amministrazione generale	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	13'679'262	12'173'514	15'486'593	12'713'344	12'814'774
Ricavi	562'955	682'357	801'320	811'528	847'305
Fabbisogno	<b>13'116'306</b>	<b>11'491'157</b>	<b>14'685'273</b>	<b>11'901'815</b>	<b>11'967'469</b>

Figura 5: Evoluzione del fabbisogno Amministrazione generale, 2020-2024



Dal confronto pluriennale emerge un andamento altalenante delle spese e dei ricavi nel triennio 2020-2022, con un fabbisogno che oscilla tra i fr. 11.5 mio (2021) e i fr. 14.7 mio (2022.). È importante far notare che il Dicastero Amministrazione generale si è fatto a carico nel 2020 e 2021 del CeCo “Centro operativo Covid-19”, dove sono state fatte confluire tramite addebiti interni le spese straordinarie e i mancati introiti legati alla pandemia. Questo CeCo ha rappresentato nel 2020 fr. 1.6 mio ca. di spese, mentre nel 2021 fr. 0.3 mio ca. Escludendo le spese del CeCo “Centro operativo Covid-19”, la spesa netta (fabbisogno) per l’anno 2020 si attesta a fr. 11.5 mio ca., rispettivamente fr. 11.2 mio ca. per il 2021. Il considerevole aumento nel 2022 è direttamente collegato alla registrazione straordinaria di fr. 3.5 mio legata al passaggio alla Cassa comune della CPE; senza questa, il fabbisogno del Dicastero sarebbe

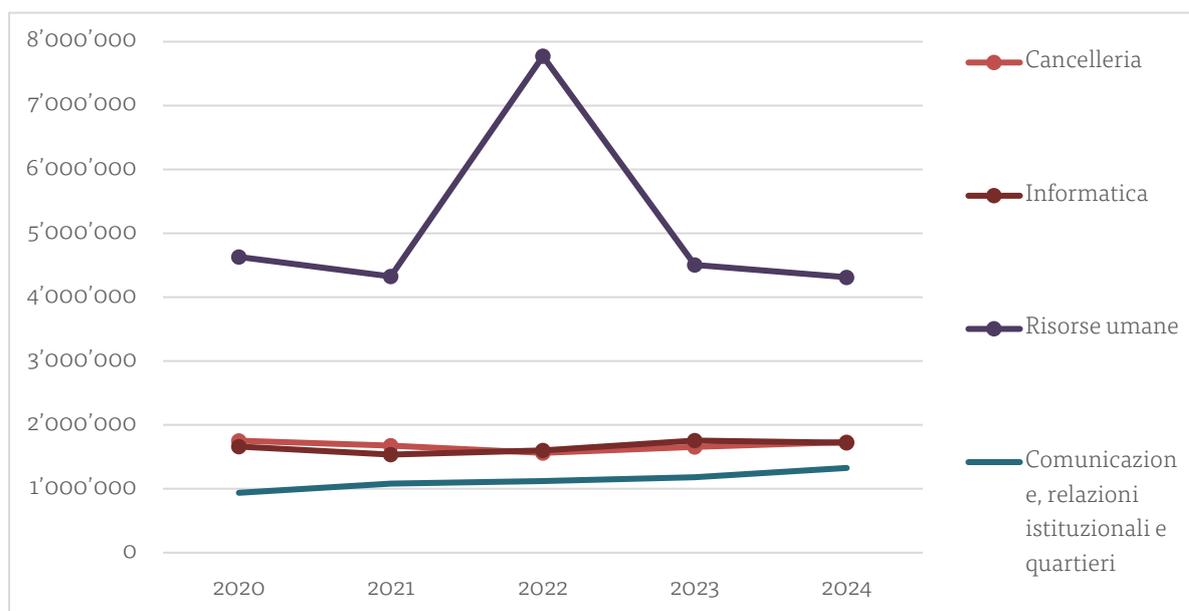
ammontata a fr. 11.2 mio, in linea con gli anni precedenti. Nel 2024 non vi sono particolari scostamenti rispetto al 2023.

La tabella mostra che i CeCo più significativi del 2024 sono la Cancelleria (1100), l'Informatica (1120), le Risorse Umane (1200) e Comunicazione e quartieri (1300). Per questi sarà presentata una visione grafica, che aiuti a visualizzare l'evoluzione.

Tabella 13: Amministrazione generale – Fabbisogno effettivo CeCo, 2020-2024

		2020	2021	2022	2023	2024
1000	Consiglio Comunale e Municipio	721'875	709'207	730'278	724'522	765'612
1100	Cancelleria	1'753'593	1'675'883	1'562'632	1'657'989	1'729'257
1101	Votazioni	229'979	313'696	210'833	257'633	337'313
1102	Giudicature di pace e Uffici di conciliazione	-7'356	22'180	21'981	15'747	17'738
1103	Agenzie postali	879	-20'915	45'133	43'366	24'068
1104	Centro Operativo Covid-19	1'601'159	194'096	0	0	0
1110	Ufficio giuridico	716'918	726'656	734'903	788'650	764'842
1120	Informatica	1'660'850	1'535'795	1'600'320	1'755'521	1'722'031
1130	Movimento popolazione	468'686	540'571	486'517	509'828	523'102
1200	Risorse umane	4'632'097	4'323'946	7'772'399*	4'503'074	4'312'904
1300	Comunicazione, relazioni istituzionali e quartieri	937'759	1'081'398	1'123'342	1'181'543	1'326'786
1900	Contributi di legge	41'574	36'992	13'931	16'259	9'778
1910	Altri contributi	358'292	351'652	383'004	447'683	434'039

Figura 6: Principali CeCo Amministrazione generale, 2020-2024



## 2.4.3 Educazione, cultura, giovani e socialità

Tabella 14: Educazione e cultura – dati effettivi 2020-2024

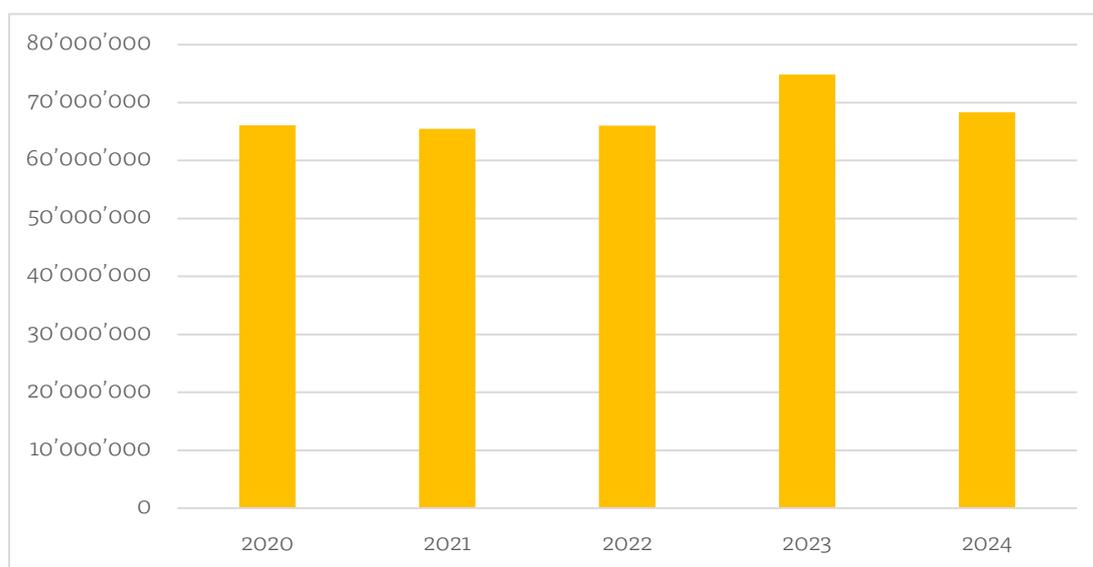
2 - Educazione e cultura	2020	2021			
2- Educazione, cultura, giovani e socialità			2022	2023	2024
Spese	32'575'980	33'940'409	78'668'280	87'248'963	81'201'040
Ricavi	8'032'153	8'831'416	12'619'116	12'396'989	12'879'098
Fabbisogno	<b>24'543'826</b>	<b>25'108'993</b>	<b>66'049'164</b>	<b>74'851'974</b>	<b>68'321'942</b>

Tabella 15: Educazione e cultura – dati per confronto 2020-2024

2 - Educazione, cultura, giovani e socialità	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	76'523'729	77'323'280	78'668'280	87'248'963	81'201'040
Ricavi	10'457'867	11'823'666	12'619'116	12'396'989	12'879'098
Fabbisogno	<b>66'065'862</b>	<b>65'499'614</b>	<b>66'049'164</b>	<b>74'851'974</b>	<b>68'321'942</b>

La tabella mostra una crescita del fabbisogno netto del Dicastero aumentato in totale di fr. 2.3 mio, pari ad una media annua del +0.9%. La forte crescita del fabbisogno avvenuta nel 2023 è determinata dall'importante incremento delle spese (+8.6 mio rispetto al 2022) legate in particolare ai contributi versati al Cantone per oneri sociali (+2.1 mio) e per il settore anziani (+4.8 mio). Questo "picco" è frutto di attese di conguagli 2023 (registrati come transitori), che poi si sono rivelati eccessivi, come indicato nel capitolo 3.2.2 del Consuntivo 2024.

Figura 7: Evoluzione del fabbisogno Educazione, cultura, giovani e socialità, 2020-2024

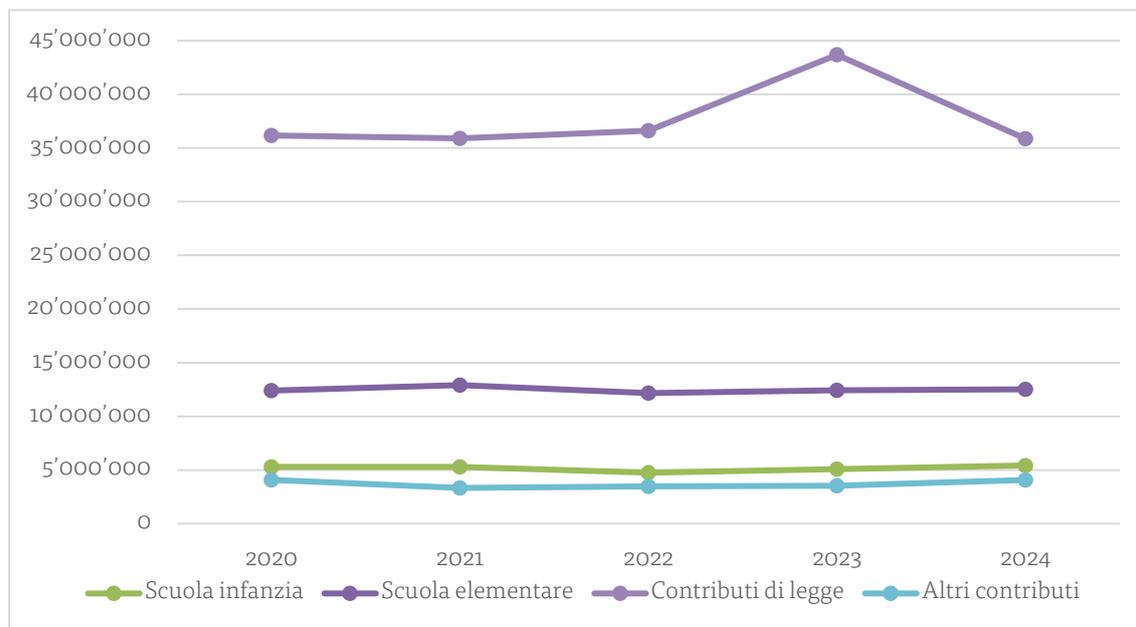


Di seguito sono presentati i CeCo del Dicastero, con lo spostamento dei dati (in rosso) necessario per permettere un confronto 2020-2024. Sono poi evidenziati in azzurro i maggiori fabbisogni.

Tabella 16: Educaz., cultura, giovani e socialità – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

		2020	2021	2022	2023	2024
2000	Amministrazione scuole	1'808'623	1'834'490	1'809'590	1'935'909	1'968'275
2001	Servizio scuole	1'969'554	1'933'093	1'993'909	2'055'337	2'125'061
2010	Scuola infanzia	5'295'057	5'300'284	4'751'027	5'090'713	5'420'581
2011	Scuola elementare	12'387'177	12'909'575	12'162'693	12'414'483	12'506'267
2012	Scuola fuori sede	100'483	123'814	168'654	199'862	257'552
2013	Doposcuola	20'202	-365	13'831	22'735	20'308
2014	Biblioteche	140'556	141'175	126'555	144'527	150'335
2100	Altre scuole	97'936	84'834	95'008	68'991	94'352
2200	Cultura e eventi	1'138'673	1'237'895	1'661'922	2'268'479	2'297'193
2201	Mercato coperto	22'266	-1'736	-55'422	37'738	34'109
2202	Eventi in proprio	-14'202	25'885	57'251	103'079	157'237
2400	Serv. Soc., giovani e fam.	1'547'510	1'599'158	1'689'595	1'823'141	1'973'108
2401	Autorità reg. protezione	1'164'853	1'228'334	1'346'314	1'334'733	1'326'446
2410	Servizio dentario scol.	346'069	352'071	328'228	318'470	0
2411	Clinica dentaria	-203'391	-480'295	-200'399	-170'117	67'654
2900	Contributi di legge	36'170'463	35'883'060	36'613'334	43'680'520	35'861'231
2910	Altri contributi	4'074'031	3'328'342	3'487'075	3'523'375	4'062'232

Figura 8: Principali CeCo Educaz., cultura, giovani e socialità, 2020-2024



Nella tabella che precede è visibile come i principali CeCo contenuti nel Dicastero Educazione, cultura, giovani e socialità siano le Scuole dell'infanzia (2010) e le Scuole

elementari (2011), i Contributi di legge (2900) e Altri contributi (2910.). Si segnala che il CeCo 2910 Altri contributi è il frutto della riunificazione dei dati dei precedenti (anni 2020-2021) centri di costo 4910 e 2910. Tabella e grafico mettono in mostra come le scuole dell'infanzia e le scuole elementari hanno registrato un aumento del fabbisogno nel 2024 di complessivi fr. 0.4 mio ca. rispetto all'anno precedente. Ci si astiene dal commentare il CeCo 2910 Altri contributi, in quanto – come già indicato – il loro contenuto a seguito della parziale riorganizzazione dei Dicasteri – è cambiato in maniera tale da impedirne un confronto diretto fra il 2024 ed il 2020. Per contro, si può notare che nel 2024 il costo netto di tale CeCo è aumentato di 0.5 mio ca. rispetto al 2023, derivato per gran parte da un aumento della spesa per il servizio della Croce Verde.

Il CeCo Contributi di legge – che qui rappresenta i contributi in ambito sociale – mostrano un'importante crescita nel 2023 (+7.0 mio rispetto al 2022) e un successivo riallineamento nel 2024 ai dati del triennio 2020-2022.

#### 2.4.4 Sicurezza e servizi industriali

Tabella 17: Sicurezza e servizi industriali – dati effettivi 2020-2024

3- Sicurezza e servizi ind.	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	12'931'340	13'098'034	14'120'914	14'807'082	15'007'520
Ricavi	7'946'051	8'541'526	10'297'269	9'396'220	9'741'132
Fabbisogno	<b>4'985'289</b>	<b>4'556'508</b>	<b>3'823'645</b>	<b>5'410'863</b>	<b>5'266'387</b>

La tabella mostra un'importante oscillazione del fabbisogno netto del Dicastero; su tutto il periodo vi è un aumento di fr. 0.3 mio ca., pari ad un incremento complessivo di +5.6% e ad un +1.4% annuo di media. Sul dato 2022 pesa in particolare la forte riduzione del fabbisogno del Consorzio protezione civile e le entrate derivanti dalla vendita del rifugio di Camorino. Dal 2023 il dato del Consorzio protezione civile è tornato ai livelli precedenti. Nel 2024 c'è una conferma del dato in termini di fabbisogno, con una lieve diminuzione di fr. 0.1 mio ca. rispetto al 2023.

Nella tabella alla pagina successiva possiamo vedere come i principali CeCo siano la Polizia comunale (3000) e i Pompieri (3100). Si fa notare che il CeCo Cassa Corpo Pompieri, in uso dal 2019 al 2022, non ha generato un fabbisogno a carico della Città, in quanto eventuali utili sono stati "pareggiati" e versati a favore di un fondo del capitale proprio, dal quale si preleva in caso di disavanzi. La Polizia comunale ha registrato nel 2024 una diminuzione del fabbisogno di fr. 0.3 mio, ritornando a un dato simile a quello del 2020. Per contro, il CeCo Pompieri mostra una regolarità nel fabbisogno per il periodo 2020-2023, fino a un aumento nel 2024 di fr. 0.1 mio su tutto il periodo.

Figura 9: Evoluzione del fabbisogno Sicurezza e servizi industriali, 2020-2024

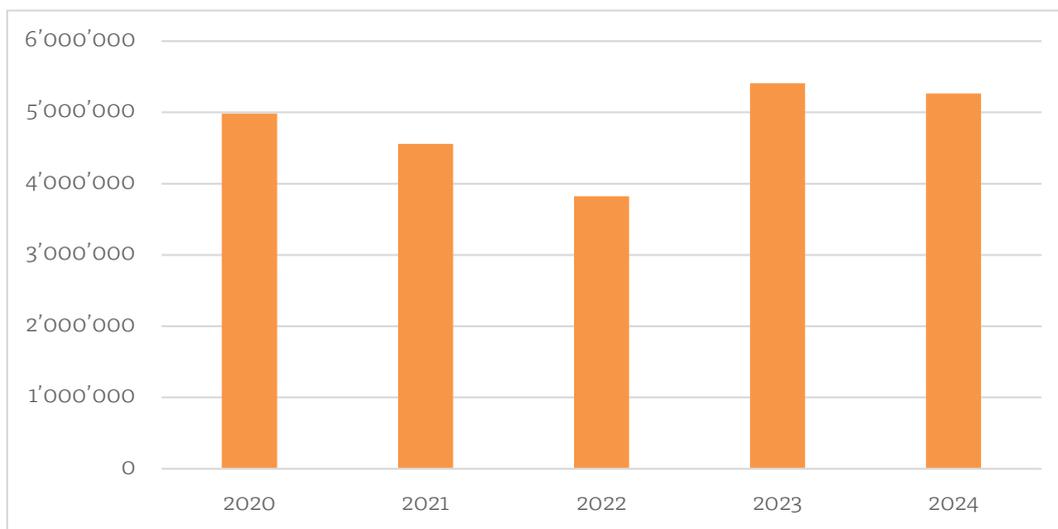
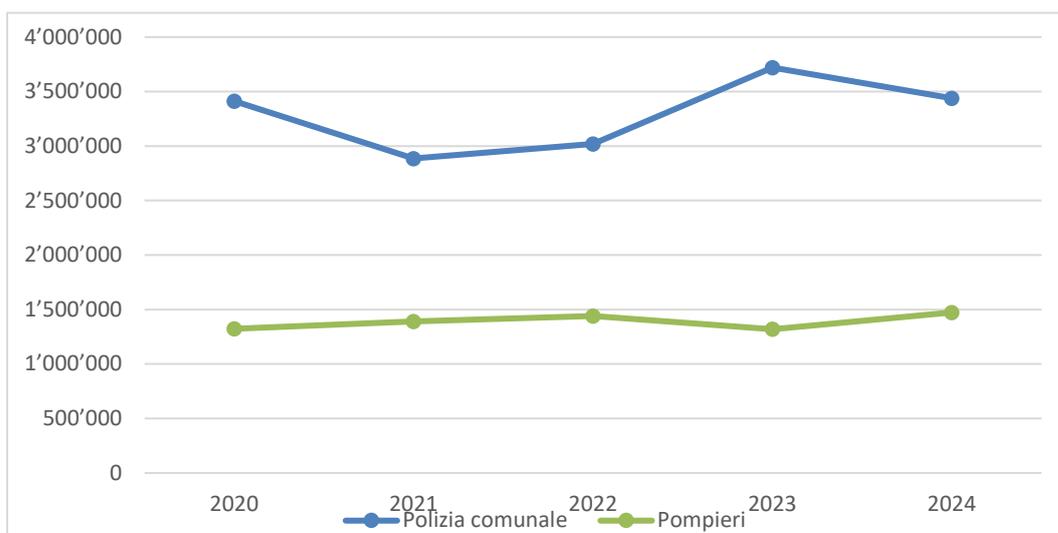


Tabella 18: Sicurezza e servizi industriali – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

		2020	2021	2022	2023	2024
3000	Polizia comunale	3'410'831	2'886'182	3'021'010	3'719'908	3'438'591
3010	Autosilo	-413'844	-502'769	-519'953	-479'971	-492'272
3100	Pompieri	1'323'133	1'391'953	1'441'541	1'318'842	1'473'028
3101	Cassa Corpo Pompieri	0	0	0	0	0
3900	Contributi di legge	638'254	750'000	-208'905	767'744	762'000
3910	Altri contributi	26'915	31'142	89'952	84'340	85'040

Figura 10: Principali CeCo Sicurezza e servizi industriali, 2020-2024



## 2.4.5 Anziani e ambiente

Tabella 19: Anziani e ambiente – dati effettivi 2020-2024

4 – Servizi sociali	2020	2021			
4- Anziani e ambiente			2022	2023	2024
Spese	76'618'674	75'892'205	63'361'352	66'391'692	68'957'712
Ricavi	33'984'232	34'119'633	51'309'001	54'983'868	54'325'441
Fabbisogno	<b>42'634'442</b>	<b>41'772'572</b>	<b>12'052'351</b>	<b>11'407'824</b>	<b>14'632'271</b>

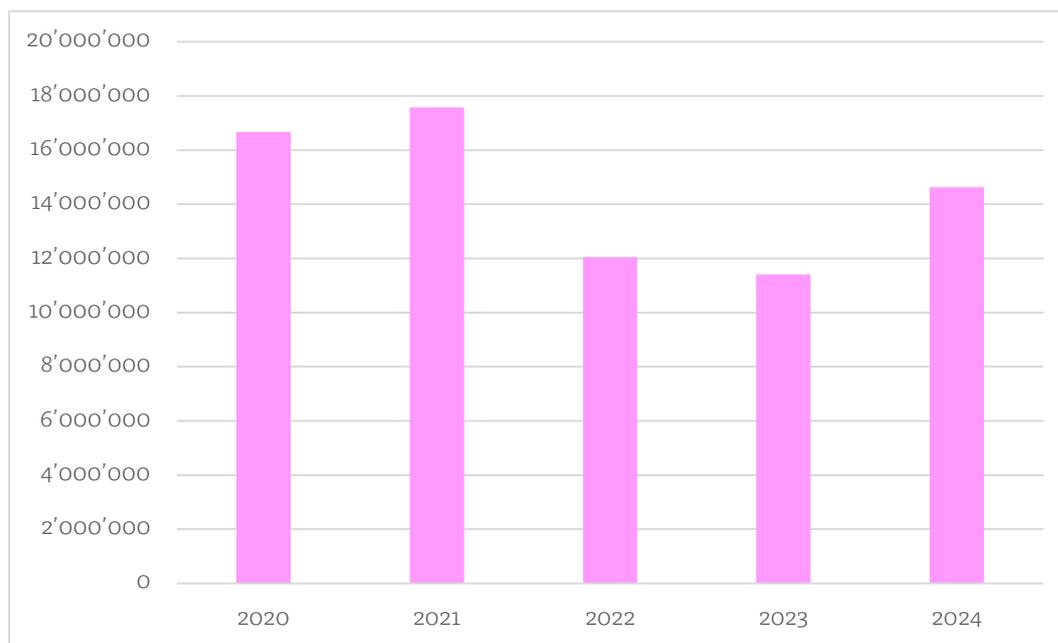
Tabella 20: Anziani e ambiente – dati per confronto 2020-2024

4- Anziani e ambiente	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	64'587'879	65'652'724	63'361'352	66'391'692	68'957'712
Ricavi	47'915'806	48'078'660	51'309'001	54'983'868	54'325'441
Fabbisogno	<b>16'672'073</b>	<b>17'574'065</b>	<b>12'052'351</b>	<b>11'407'824</b>	<b>14'632'271</b>

I dati “normalizzati” per rendere le cifre confrontabili dallo spostamento dei CeCo avvenuto nel 2022, mostrano un incremento delle spese di fr. 4.4 mio su tutto il periodo pari a un +6.8% e a un +1.7% annuo. Tale aumento è prevalentemente riconducibile ai centri di costo Case anziani e Centro Somen (+4.5 mio). Sul fronte dei ricavi vi è pure un importante aumento sul periodo (+6.4 mio), attribuibile anch'esso in gran parte alle Case anziani e Centro Somen (+4.7 mio), come pure alla Nettezza urbana (+1.9 mio).

A livello di fabbisogno, nonostante la crescita delle spese, il dato si riduce di fr. 2.0 mio; questa riduzione è dovuta in particolare al fatto che dal 2021 sono state incrementate le tasse base dei rifiuti, per raggiungere il pareggio dei costi. Questo ha ridotto il fabbisogno di fr. 2 mio ca.

Figura 11: Evoluzione del fabbisogno Anziani e ambiente, 2020-2024



Nella tabella successiva si può vedere come i principali CeCo all'interno del Dicastero siano il "Strade" (4230), seguito dai CeCo "Verde urbano" (4210), "Pulizia strade e piazze" (4241), "Servizi urbani" (4200), "Servizio esterno" (4250) e Case anziani e Somen (4100-3).

Il costo netto delle Strade è in linea con la media dei dati presi in considerazione nella tabella, con una lieve diminuzione del fabbisogno su tutto il periodo. Si fa notare che il dato più alto – relativo il 2021 – era stato appesantito dagli eventi alluvionali.

Il costo netto del Verde urbano risulta tendenzialmente stabile fino al 2023, con un picco di aumento nel 2022 sia a causa della ristrutturazione del servizio dopo l'aggregazione, che ad una riattribuzione contabile legata allo smaltimento (dal 2022; fr. 0.2 mio), nel 2023 c'è stata una diminuzione rispetto all'anno precedente (fr. -0.3 mio), mentre nel 2024 c'è stato un aumento (fr. +0.5 mio), in gran parte dovuto al maggior addebito interno del lavoro svolto dalla squadra operai.

La Pulizia strade e piazze ha ridotto il proprio fabbisogno nel confronto 2020-2024 (-0.2 mio); tale evoluzione dipende sia dagli eventi straordinari in relazione ad avvenimenti che impongono l'incremento dell'intervento del Servizio esterno (come, ad esempio, gli eventi alluvionali), sia da riattribuzioni contabili legate a direttive cantonali sul sistema di addebito di spese relative ai costi di smaltimento dei rifiuti dei cestini pubblici o dagli scarti delle scopatrici.

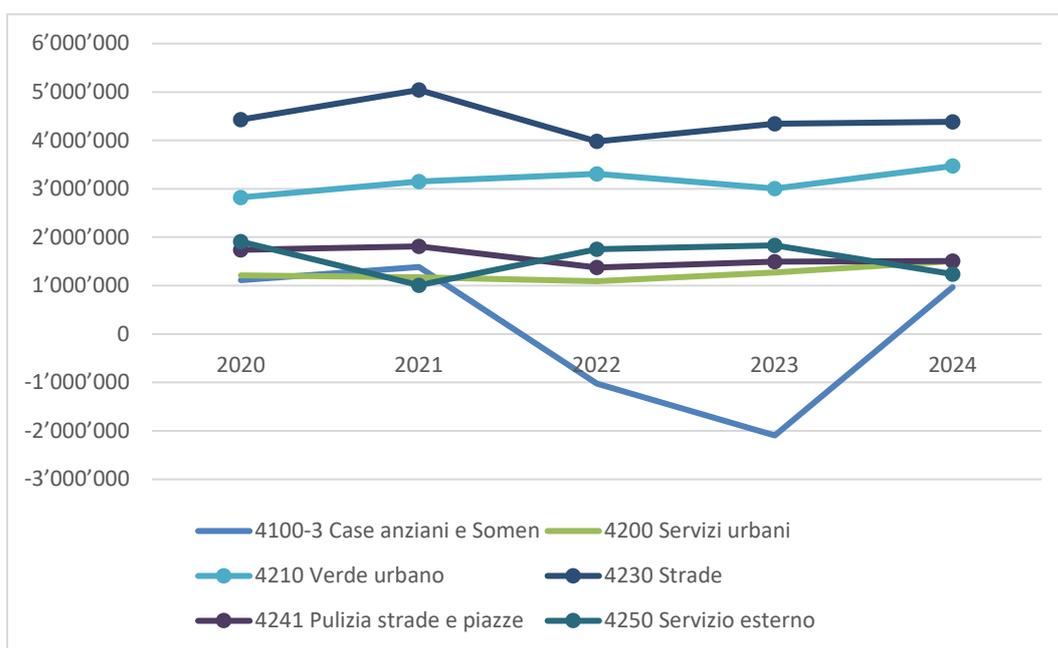
Tabella 21: Anziani e ambiente – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>4100-3</b>	<b>Case anziani e Somen</b>	1'112'280	1'384'968	-1'024'019	-2'094'460	965'153
<b>4104</b>	<b>Bar Casa Anziani</b>	126	-3'016	-10'175	10'319	-55'863
<b>4200</b>	<b>Servizi urbani</b>	1'211'106	1'170'718	1'091'087	1'270'415	1'506'441
<b>4201</b>	<b>Veicoli</b>	925'872	927'136	948'502	945'644	860'706
<b>4210</b>	<b>Verde urbano</b>	2'822'822	3'152'328	3'309'394	3'003'239	3'470'905
<b>4220</b>	<b>Foreste e territorio</b>	587'716	716'108	328'903	234'139	443'142
<b>4230</b>	<b>Strade</b>	4'430'262	5'041'803	3'978'388	4'343'934	4'381'999
<b>4231</b>	<b>Canalizzazioni</b>	-416'816	0	0	0	0
<b>4240</b>	<b>Nettezza urbana</b>	2'069'123	1'974'573	0	0	0
<b>4241</b>	<b>Pulizia strade e piazze</b>	1'741'466	1'810'937	1'374'287	1'492'257	1'508'744
<b>4250</b>	<b>Servizio esterno</b>	1'908'572	1'009'829	1'754'451	1'832'299	1'241'488
<b>4900</b>	<b>Contributi di legge</b>	269'033	378'321	297'731	361'738	301'257
<b>4910</b>	<b>Altri contributi</b>	10'510	10'360	3'800	8'300	8'300

I Servizi urbani registrano un aumento del fabbisogno di fr. 0.3 mio su tutto il periodo, dovuto in particolare alla riorganizzazione dell'assetto del Servizio a seguito dell'aggregazione. Il Servizio esterno mostra per contro una riduzione complessiva del fabbisogno di fr. 0.7 mio, dovuta in particolare ad una riduzione di oltre fr. 0.44 mio delle spese del personale e un aumento degli accrediti interni (volume di ore fatturate

internamente perché produttive per altri CeCo) di fr. 0.14 mio. IN proporzione, nel 2020, 81.6% del costo del personale era rifatturato ad altri CeCo; nel 2024 il dato era del 87%.  
 Le Case anziani e Somen presentano nel 2024 un fabbisogno più in linea con il biennio 2020-2021, i risultati degli anni 2022 e 2023 sono particolarmente segnati da dei ricalcoli del a posteriori del contributo ricevuto dal Cantone derivati dagli anni pandemici, che hanno incrementato i ricavi. È inoltre utile ricordare che dal 2021 è stato modificato l'accorpamento dei dati contabili delle strutture per anziani, passando da una suddivisione per Quartiere (4100 per le 2 Case anziani di Bellinzona; 4101 per la Casa anziani di Sementina e il Centro Somen) a una suddivisione per tipologia (4102 per il Centro Somen; 4103 per le 3 Case anziani). Per facilitare il confronto in questo ambito è stata inserita una somma dei dati annuali di tutte le strutture per anziani.

Figura 12: Principali CeCo Anziani e ambiente, 2020-2024



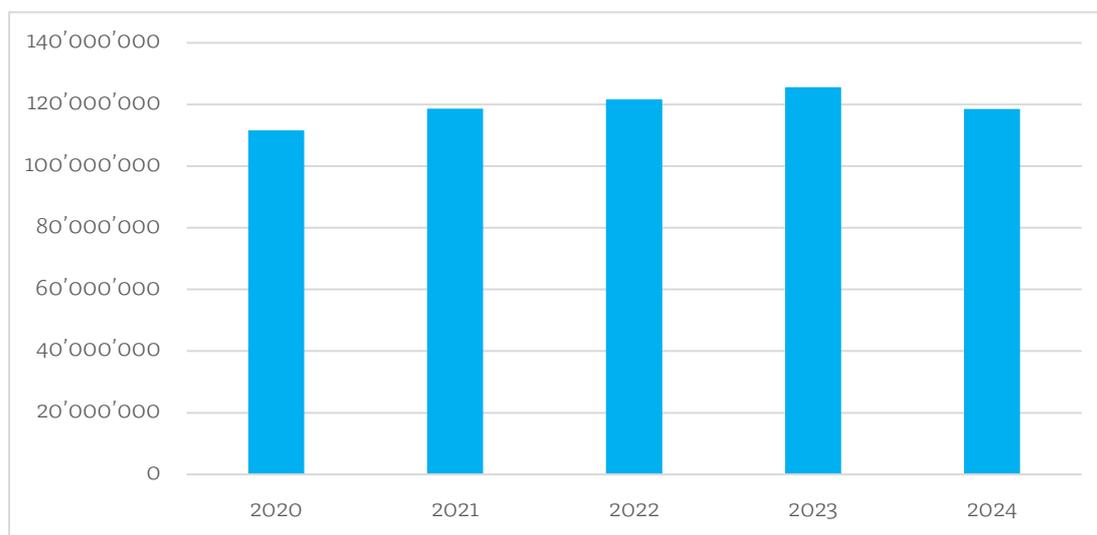
## 2.4.6 Finanze, economia a sport

Tabella 22: Finanze, economia e sport – dati effettivi 2020-2024

5- Finanze	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	27'887'197	29'626'793	30'293'185	34'374'553	35'561'765
Ricavi	139'523'403	148'313'267	151'915'129	159'959'954	154'169'954
Fabbisogno	<b>-111'636'206</b>	<b>-118'686'474</b>	<b>-121'621'944</b>	<b>-125'585'402</b>	<b>-118'608'189</b>
Apporto positivo	<b>+111'636'206</b>	<b>+118'686'474</b>	<b>+121'621'944</b>	<b>+125'585'402</b>	<b>118'608'189</b>

La tabella mostra che il Dicastero ha un apporto finanziario positivo a favore della Città per tutti e cinque gli anni presi in esame, con una crescita dai fr. 111.6 mio del 2020 ai fr. 118.6 mio del 2024. Si tratta di un miglioramento netto pari a fr. 7.0 mio, equivalente a un +6.2% totale e a un +1.6% annuo medio. Il movimento negativo dei costi è in gran parte derivato da maggiori spese per ammortamenti e interessi passivi tra il 2024 e il 2020 (fr. +6.2 mio).

Figura 13: Evoluzione dell'apporto netto Finanze economia e sport, 2020-2024



Dalla tabella che precede possiamo notare come i principali CeCo, in termini di fabbisogno, siano il "Gestione debiti patrimonio" (5020), seguito dal "Altri contributi" (5910), quest'ultimo che comprende i contributi versati agli Enti autonomi Bellinzona Sport e Carasc. I dati negativi dei CeCo Imposte (5010) e Contributi di legge (5900) rappresentano l'apporto netto (ricavo netto) di questi due ambiti a favore del finanziamento dell'intera attività della Città.

Sul fronte del fabbisogno netto, troviamo dunque la Gestione dei debiti e del patrimonio (5020), dove confluiscono – come spese – gli interessi dei prestiti e gli ammortamenti degli investimenti. Dal confronto 2020-2024, si può osservare come il fabbisogno di questo CeCo aumenti in maniera importante (fr. +5.8 mio). Tale aumento è principalmente riconducibile a maggiori spese per interessi passivi (fr. 1.7 mio), legate sia al maggior indebitamento che al peggioramento delle condizioni di mercato rispetto al 2020; e a un maggior costo per ammortamenti pari a fr. 4.0 mio.

Nel CeCo “Altri contributi” (5910) l’aumento fra il 2023 e il 2024 è in gran parte causato dall’adeguamento del contributo versato a favore di Bellinzona Sport. Inoltre, si fa notare che il CeCo negli anni 2020 e 2021 conteneva il contributo pagato a I.R.B. per l’affitto Via Vela e Via Murate per un totale di fr. 0.7 mio.

Per quanto riguarda l’apporto positivo (presentato nella tabella con il segno “-”), il più importante è quello del CeCo “Imposte” (5010), che a seguito del particolare anno pandemico 2020, dal 2021 vi è un chiaro incremento fino al 2023. Nel 2024 si nota una flessione in parte causata dalla correzione della progressione a freddo (riduzione delle aliquote 2024 a seguito del rincaro dei salari 2023, per evitare che il contribuente sia penalizzato dal semplice riconoscimento in busta paga dell’aumento del costo della vita), e dalla riduzione lineare delle aliquote del 1.66% decisa dal Parlamento cantonale per compensare – a spese per metà dei Comuni – la decisione del Cantone di riportare al 100% il moltiplicatore cantonale. Complessivamente sul periodo il dato è aumentato di fr. 16.4 mio, pari a +3.8% annuo.

A seguire troviamo il CeCo “Contributi di legge” (5900), in cui si riscontra una diminuzione di fr. 3.3 mio su tutto il periodo, causata dal decadimento del contributo cantonale quale compensazione per la riduzione del contributo di livellamento indotta dall’aggregazione.

Tabella 23: Finanze economia e sport – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5000	Finanze e prom. economica	2'235'450	2'036'168	2'091'113	2'208'837	2'157'206
5010	Imposte	-108'210'810	-115'603'559	-119'386'416	-126'513'316	-124'619'789
5020	Gestione debiti e patrimonio	5'150'511	6'145'144	7'801'148	9'603'223	10'949'719
5300	Gestione Fortezza	0	0	0	0	0
5301	Infoshop turistico	0	67'965	64'041	77'221	74'062
5400	Polo Biomedico	0	0	30'056	62'817	110'414
5900	Contributi di legge	-15'718'417	-16'286'410	-16'590'417	-15'597'652	-12'400'608
5910	Altri contributi	4'907'061	4'954'218	4'368'532	4'573'469	5'120'807

Figura 14: Principali CeCo Finanze economia e sport (fabbisogno), 2020-2024

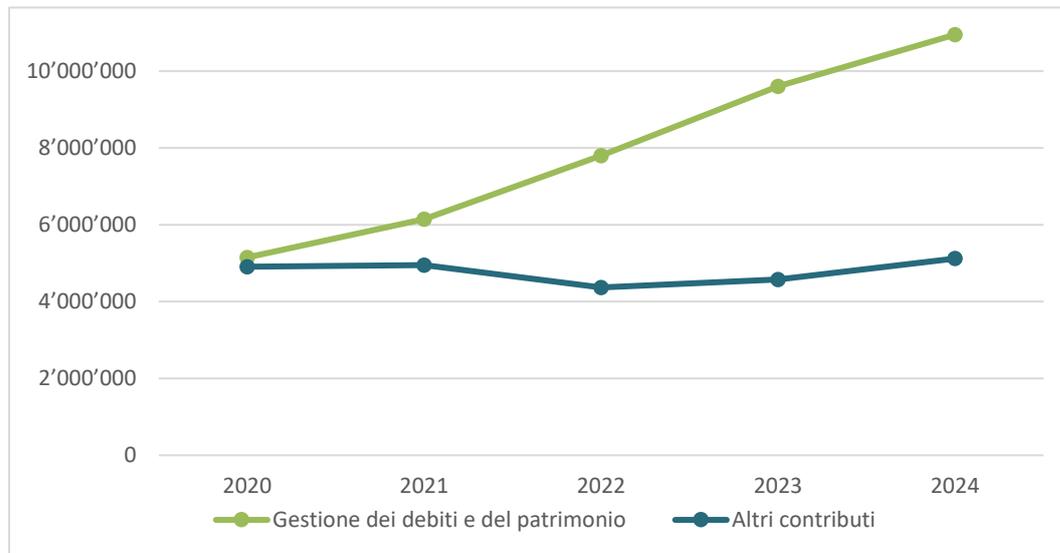
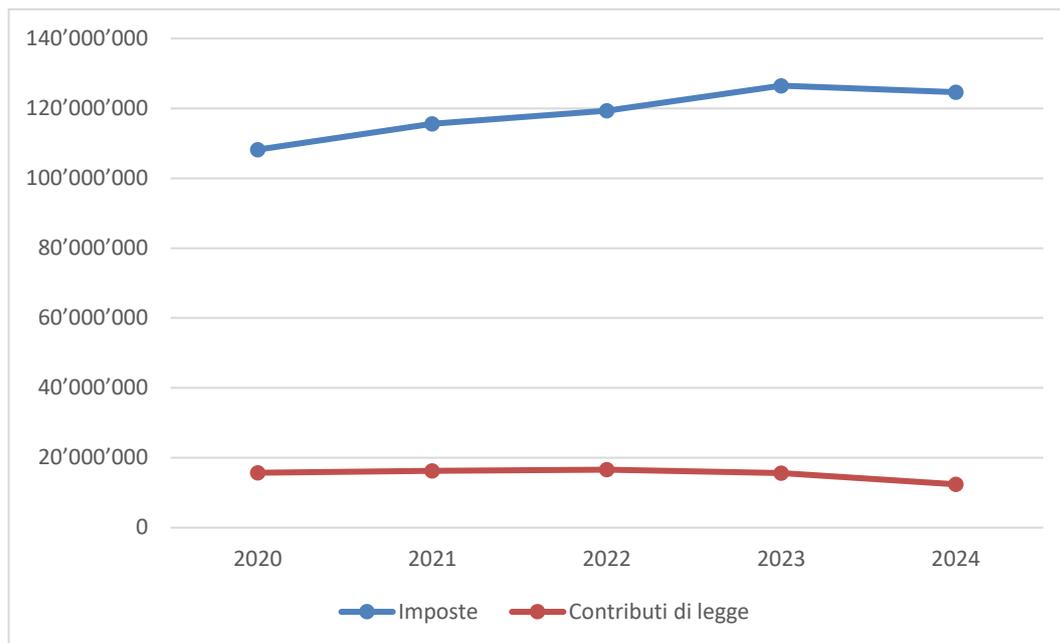


Figura 15: Principali CeCo Finanze economia e sport (apporto), 2020-2024



## 2.4.7 Territorio e mobilità

Tabella 24: Territorio e mobilità – dati effettivi 2020-2024

6 - Territorio e mobilità	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	11'156'108	11'816'051	11'994'241	11'867'825	12'973'529
Ricavi	2'052'572	1'972'675	2'331'247	2'241'374	2'294'116
Fabbisogno	<b>9'103'536</b>	<b>9'843'376</b>	<b>9'662'994</b>	<b>9'626'451</b>	<b>10'679'413</b>

La tabella espone un incremento delle spese (fr. +1.8 mio) e dei ricavi (fr. +0.2 mio) tra il 2020 e il 2024, ciò comporta un incremento del fabbisogno netto pari a fr. 1.6 mio, che equivale a un +4.3% annuo in media. Il dato è determinato soprattutto dai contributi al Cantone per il trasporto pubblico (CeCo 6900).

Figura 16: Evoluzione del fabbisogno Territorio e mobilità, 2020-2024

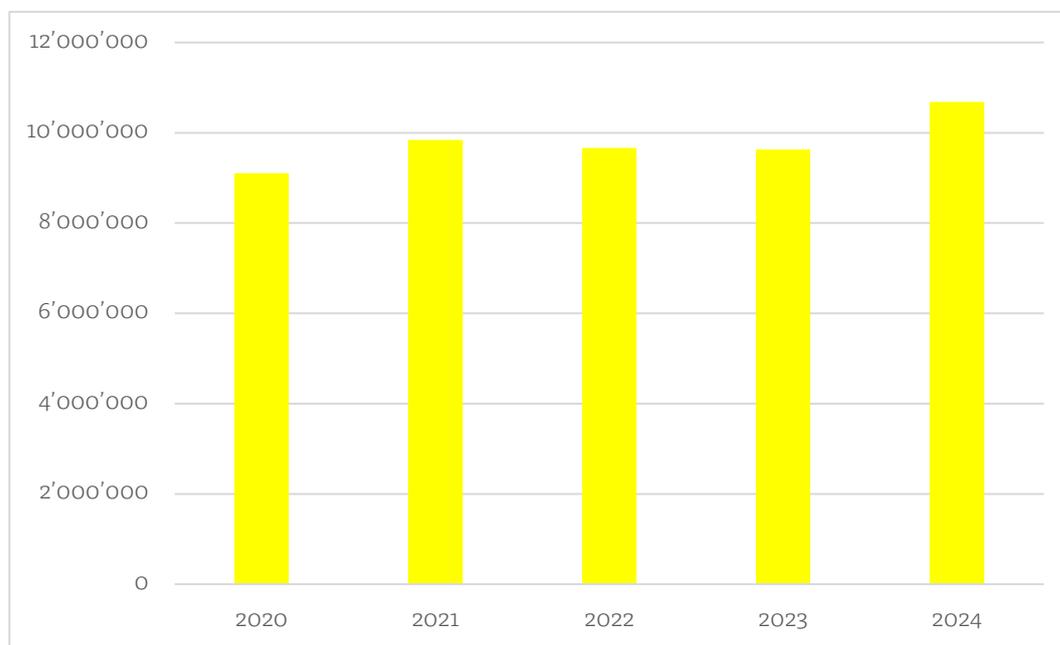
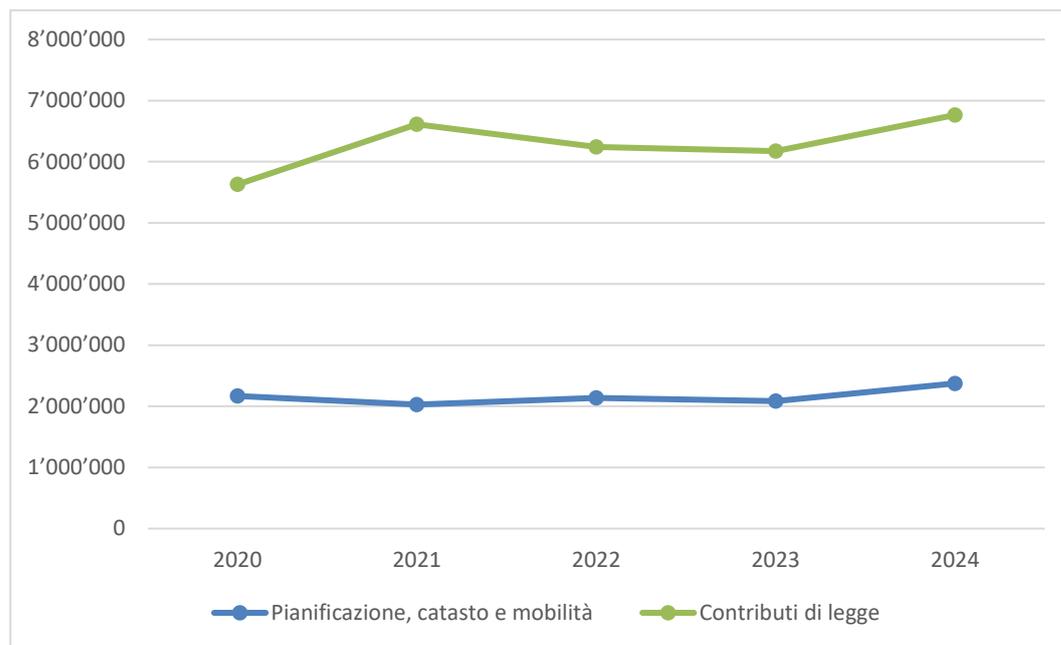


Tabella 25: Territorio e mobilità – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

		2020	2021	2022	2023	2024
6000	Pianificazione, catasto e mobilità	2'167'432	2'028'756	2'139'965	2'088'262	2'375'440
6100	Edilizia privata	1'294'954	1'198'223	1'259'314	1'319'467	1'515'138
6900	Contributi di legge	5'629'514	6'612'340	6'240'674	6'173'506	6'765'846
6910	Altri contributi	11'636	4'057	23'041	45'215	22'989

La tabella con la suddivisione dei centri di costo mostra chiaramente come il CeCo principale è il 6900 Contributi di legge, che contiene i contributi al Cantone per il trasporto pubblico. Segue il CeCo 6000 Pianificazione, catasto e mobilità, che rimane stabile sul periodo 2020-2023, con una crescita limitata nel 2024 a seguito del tema della misurazione catastale, mentre i Contributi di legge (6900) crescono complessivamente di fr. 1.1 mio, pari ad un +20.2% e a una media annua del +5.1%. Tale crescita è direttamente legata ai contributi per il trasporto pubblico.

Figura 17: Principali CeCo Territorio e mobilità, 2020-2024



### 2.4.8 Opere pubbliche

Tabella 26: Opere pubbliche – dati effettivi 2020-2024

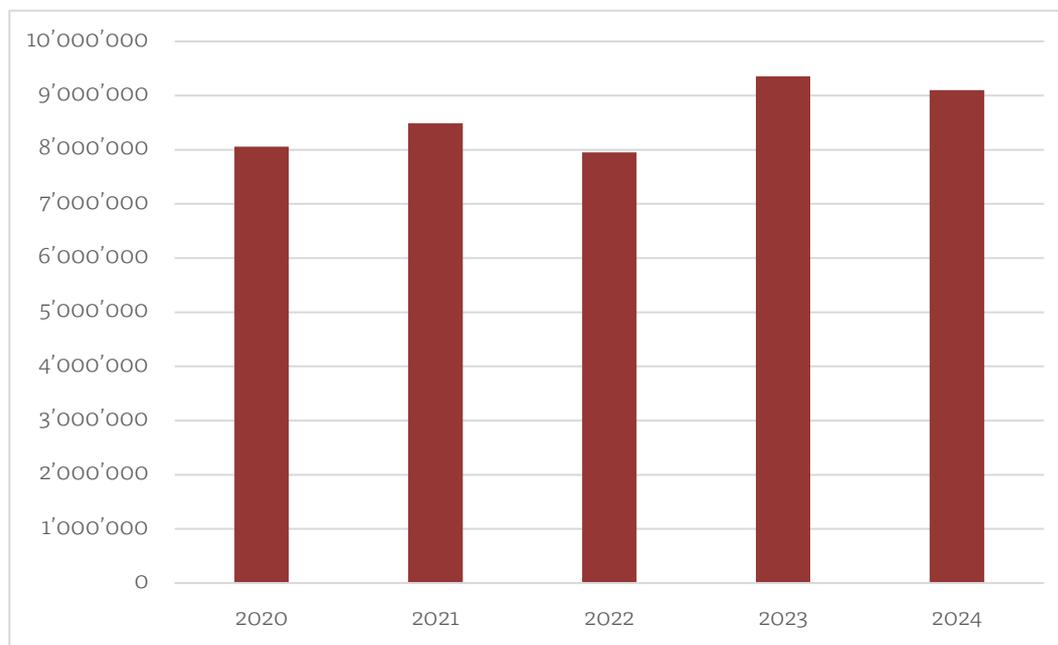
7 - Opere pubbliche	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	43'933'621	45'315'439	11'842'601	12'999'085	13'038'832
Ricavi	20'314'680	20'638'975	3'891'269	3'644'057	3'940'417
Fabbisogno	<b>23'618'941</b>	<b>24'676'463</b>	<b>7'951'331</b>	<b>9'355'028</b>	<b>9'098'415</b>

Tabella 27: Opere pubbliche – dati per confronto 2020-2024

7 - Opere pubbliche	2020	2021	2022	2023	2024
Spese	12'016'666	12'172'048	11'842'601	12'999'085	13'038'832
Ricavi	3'957'391	3'687'698	3'891'269	3'644'057	3'940'417
Fabbisogno	<b>8'059'275</b>	<b>8'484'350</b>	<b>7'951'331</b>	<b>9'355'028</b>	<b>9'098'415</b>

I dati per confronti esposti nella tabella mostrano un aumento delle spese di fr. 1.0 mio su tutto il periodo e stabilità nei ricavi; tali dati portano ad un incremento del fabbisogno di fr. 1.0 mio. Rispetto al 2023, il 2024 rileva un aumento dei ricavi di fr. 0.3 mio e un dato delle spese praticamente identico, ne consegue una diminuzione del fabbisogno di fr. 0.3 mio.

Figura 18: Evoluzione del fabbisogno Opere pubbliche, 2020-2024



Di seguito è riportata la tabella che presenta l'evoluzione dei vari centri di costo. Si ricorda che nel biennio 2020-2021, il Dicastero si componeva anche del Settore Servizi urbani e ambiente (SUA), che dal 2022 è inserito nel Dicastero 4 Anziani e ambiente. Per questo motivo, i CeCo del SUA sono presentati in questo capitolo nell'ambito di tale Dicastero 4.

Tabella 28: Opere pubbliche – Fabbisogno CeCo a confronto, 2020-2024

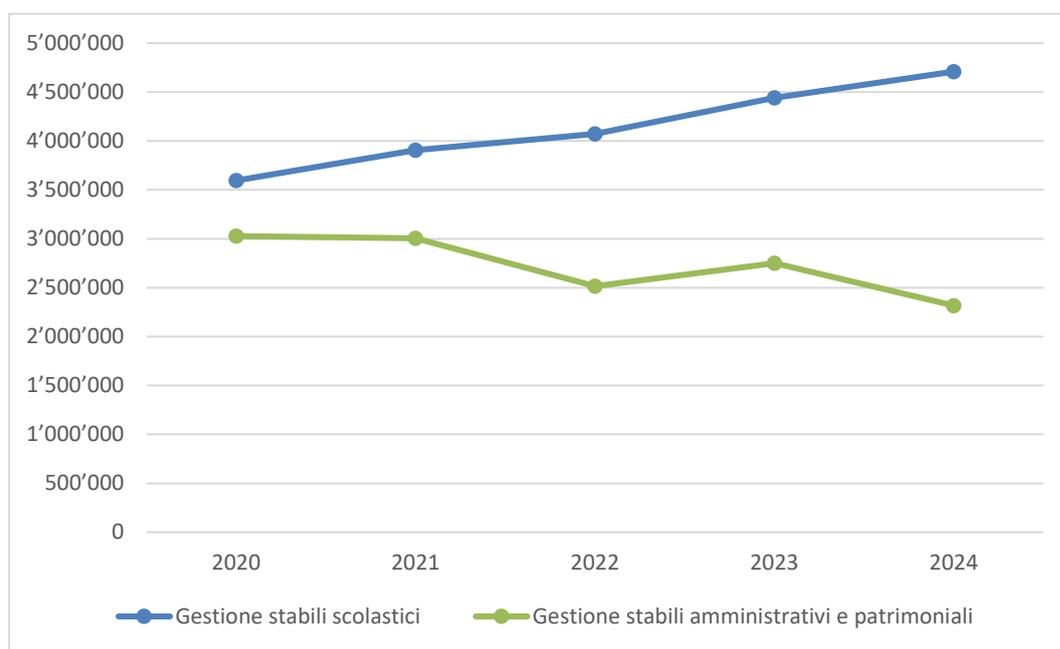
		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
7100	Opere pubbliche	1'727'028	1'625'934	1'407'659	1'243'161	1'380'262
7110	Gestione stabili amministrativi e patrimon.	3'027'511	3'005'946	2'516'200	2'749'789	2'316'942
7111	Gestione stabili scolastici	3'595'951	3'906'707	4'071'209	4'440'714	4'709'436
7112	Cimiteri	412'855	525'342	422'690	715'845	801'106
7113	Crematorio	-663'244	-536'716	-430'869	235'311	-101'586
7114	Nuovo Oratorio	-40'825	-42'863	-35'557	-29'791	-7'745

I principali CeCo in termini di fabbisogno netto sono il 7110 Gestione stabili amministrativi e patrimoniali e 7111 Gestione stabili scolastici. Il CeCo 7110 mostra una riduzione di fr. 0.7 mio del fabbisogno. Una parte di questa variazione è legata a una diversa attribuzione di

spese tra il CeCo 7110 e il CeCo 7111; quest'ultimo mostra sul periodo un incremento di fr. 1.1 mio e nel confronto 2023-2024 un incremento di 0.3 mio.

Per il periodo 2020-2023 il CeCo 7113 Crematorio mostra un chiaro apporto finanziario netto a favore della Città. Nel 2023 il fabbisogno è peggiorato di fr. 0.67 mio rispetto al 2022, in quanto le attività del crematorio comunale si sono più che dimezzate in seguito alla messa in esercizio del crematorio privato a Carasso e le spese sono state incrementate a seguito dell'ammortamento straordinario del valore degli impianti ancora allibrati a Bilancio. Nel anno 2024 si è poi optato per la continuazione, ma tramite gestione privata, del crematorio, ciò che ha portato ad un nuovo risultato utile per la Città, ma inferiore al passato.

Figura 19: Principali CeCo Opere pubbliche, 2020-2024



#### 2.4.9 Controllo interno e qualità

Tabella 29: Controllo interno e qualità – dati effettivi 2020-2024

8 – Controllo e qualità	2020	2021	2022	2023	2023
Spese	587'113	506'755	498'380	529'671	592'149
Ricavi	3'034	970	292	0	11'225
Fabbisogno	<b>584'079</b>	<b>505'784</b>	<b>498'088</b>	<b>529'671</b>	<b>580'924</b>

La tabella mostra una relativa stabilità nei dati di fabbisogno del centro di costo, con una media pari a fr. 0.5 mio.

## 2.5 Investimenti: confronti 2020-2024

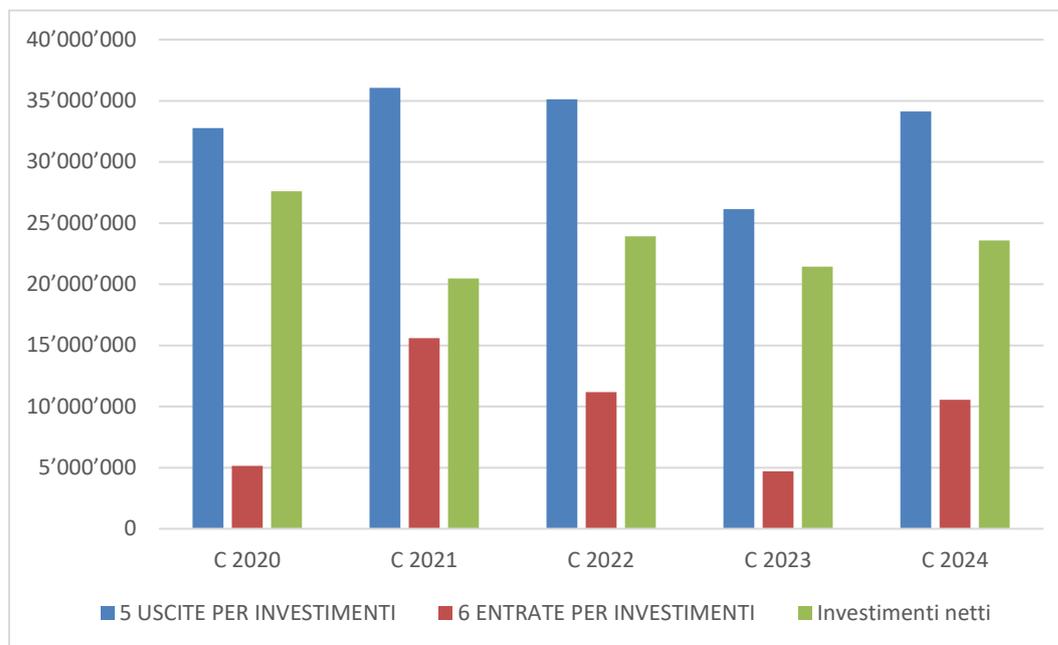
### 2.5.1 Confronto dei dati totali tra consuntivi

Questo capitolo si avvia confrontando il totale delle uscite e delle entrate per investimenti dal 2020 al 2024.

Tabella 30: Riassunto del conto investimenti: dati per confronto 2020-2024

		<b>C 2020</b>	<b>C 2021</b>	<b>C 2022</b>	<b>C 2023</b>	<b>C 2024</b>
5	Uscite	32'761'153	36'064'958	35'110'983	26'128'415	34'130'158
6	Entrate	5'152'184	15'586'473	11'188'074	4'691'821	10'551'423
<b>Investimenti netti</b>		<b>27'608'970</b>	<b>20'478'486</b>	<b>23'922'909</b>	<b>21'436'594</b>	<b>23'578'734</b>

Figura 20: Conto investimenti, 2020-2024



La tabella e il grafico evidenziano un ritmo sempre sostenuto degli investimenti netti, che si aggirano tra i fr. 20.5 mio (2021) e fr. 27.6 mio (2020).

La spesa relativa agli investimenti netti annui è in media di fr. 23.4 mio, entro il limite di fr. 25 mio posto dal Municipio come quale obiettivo da rispettare.

## 2.5.2 Confronto per genere di conto delle uscite

Tabella 31: Uscite per investimenti: confronti 2020-2024

		C 2020	C 2021	C 2022	C 2023	C 2024
<b>5</b>	<b>USCITE PER INVESTIMENTI</b>	<b>32'761'153</b>	<b>36'064'958</b>	<b>35'110'983</b>	<b>26'128'415</b>	<b>34'130'158</b>
<b>50</b>	<b>Investimenti materiali</b>	<b>24'217'024</b>	<b>28'691'811</b>	<b>17'936'381</b>	<b>20'967'660</b>	<b>21'123'593</b>
500	Terreni	1'977'237	15'000	73'160	0	0
501	Strade, piazze, vie di comunicazione	6'489'252	6'633'158	3'700'544	5'096'343	5'284'005
502	Sistemazione corsi d'acqua e laghi	915'567	555'188	724'871	494'885	138'629
503	Altre opere del genio civile	2'691'264	4'612'666	3'845'043	5'122'926	3'180'528
504	Immobili	9'841'076	14'848'029	7'262'240	8'130'590	10'001'925
505	Boschi	42'929	44'192	15'778	363'653	146'328
506	Beni mobili	1'965'472	1'816'146	2'205'628	1'150'758	1'349'146
509	Altri investimenti materiali	294'227	167'432	109'118	608'506	1'023'033
<b>51</b>	<b>Investimenti per conto di terzi</b>	<b>0</b>	<b>143'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
513	Altre opere del genio civile	0	143'000	0	0	0
<b>52</b>	<b>Investimenti immateriali</b>	<b>2'295'064</b>	<b>830'273</b>	<b>1'550'397</b>	<b>2'089'021</b>	<b>1'681'488</b>
520	Software	51'124	11'477	25'612	19'665	0
529	Altri investimenti in beni immateriali	2'243'940	818'797	1'524'785	2'069'356	1'681'488
<b>54</b>	<b>Prestiti</b>	<b>1'029'087</b>	<b>578'331</b>	<b>55'392</b>	<b>6'370</b>	<b>106'491</b>
542	Comuni, Consorzi ed altri enti locali	741'087	551'431	55'392	6'370	6'491
544	Imprese pubbliche	0	0	0	0	0
545	Imprese private	288'000	0	0	0	0
546	Organizzazioni private s. scopo di lucro	0	26'900	0	0	100'000
<b>55</b>	<b>Partecipazioni e capitali sociali</b>	<b>0</b>	<b>47'000</b>	<b>20'000</b>	<b>100'000</b>	<b>75'000</b>
552	Comuni, Consorzi ed altri enti locali	0	0	0	100'000	75'000
554	Imprese pubbliche	0	1'200	0	0	0
555	Imprese private	0	45'000	0	0	0
556	Organizzazioni private s. scopo di lucro	0	800	20'000	0	0
<b>56</b>	<b>Contributi per investimenti di terzi</b>	<b>5'219'978</b>	<b>5'618'500</b>	<b>15'481'712</b>	<b>2'964'614</b>	<b>11'039'085</b>
561	Contributi al Cantone	4'791'447	4'860'609	3'834'604	1'658'364	8'546'364
562	Comuni, Consorzi ed altri enti locali	309'497	313'622	769'408	751'523	1'805'319
564	Imprese pubbliche	0	10'770	0	0	386'106
565	Imprese private	8'500	8'500	258'500	8'500	8'500
566	Organizzazioni private s. scopo di lucro	110'534	405'000	10'619'200	536'227	274'796
567	Economie private	0	20'000	0	10'000	18'000
<b>59</b>	<b>Ripporto a bilancio</b>	<b>0</b>	<b>156'042</b>	<b>67'100</b>	<b>750</b>	<b>104'500</b>
590	Ripporto a bilancio delle entrate per investimenti	0	156'042	67'100	750	104'500

Come già visto nella descrizione delle cifre 2023-2024 degli investimenti, la particolarità di questo conto è che le spese sono dettagliate per genere di spesa, mentre i ricavi – che sono sempre direttamente inerenti ad una delle opere realizzate – il dettaglio è per provenienza: altri Comuni, Cantone, Confederazione, Imprese pubbliche o private, ecc.

Dalla tabella emerge in modo chiaro quali siano i principali tipi di investimenti:

**501 Strade, piazze, vie di comunicazione:** questo genere di investimenti presenta un dato oscillante nel corso degli anni, con i fr. 6.6 mio del 2021 a 3.7 mio del 2022. Nel 2024 il dato cresce di fr. +0.2 mio rispetto all'anno precedente. La loro importanza nel totale degli investimenti varia da un minimo del 11% (2022) ad un massimo del 20% (2020 e 2023), nel 2024 rappresenta il 15%. Vista la vasta rete di strade comunali e cantonali presenti nel comprensorio, è inevitabile che queste opere rappresentino sempre un capitolo importante (in media il 17% degli investimenti).

**503 Altre opere del genio civile:** in questo sottogruppo ritroviamo soprattutto gli interventi di canalizzazione, le opere per le premunizioni e altre opere come i parchi giochi, il parco urbano, ecc. La spesa in questo ambito è altalenante negli anni, ma il capitolo più grande è sempre quello delle canalizzazioni. Quando si toccano i picchi di spesa (fr. 4.6 nel 2021 e fr. 5.1 nel 2023) è perché si sono aggiunti investimenti non-canalizzazioni significativi, come il Parco urbano o i parchi giochi. La parte di questi investimenti sul totale annuo varia da un minimo del 8% (2020) a un massimo del 20% (2023); in media questi investimenti rappresentano il 12% del totale annuo.

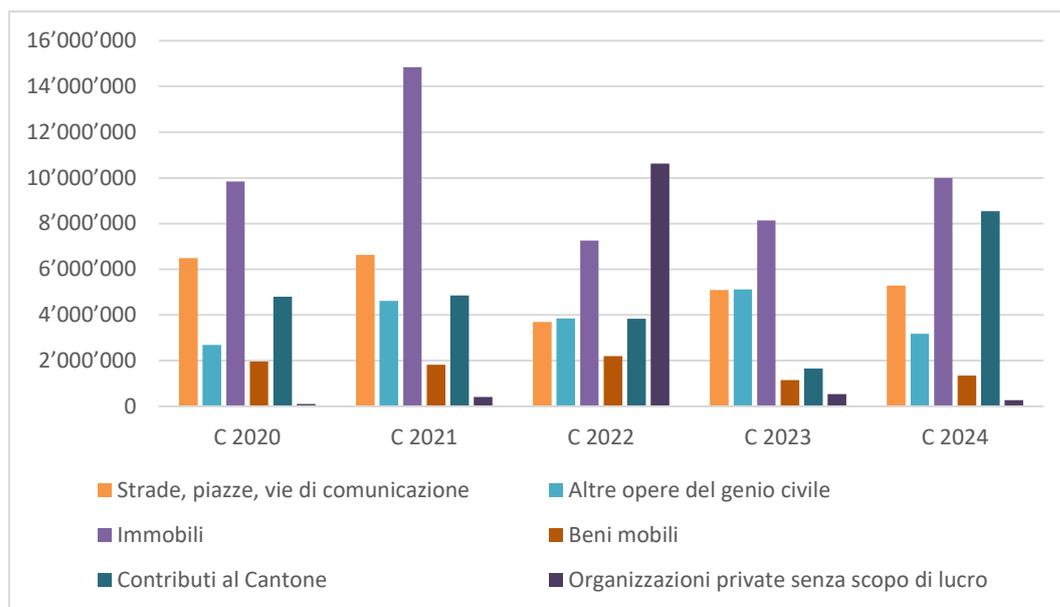
**504 Immobili:** in questo sottogruppo ritroviamo gli interventi di manutenzione straordinaria, le trasformazioni, la costruzione a nuovo o l'acquisto di immobili. Rappresenta il sottogruppo di spesa più significativo ed il totale di spesa va dal minimo di fr. 7.3 del 2022 al massimo di fr. 14.8 mio del 2021, quando si è registrato l'acquisto dello stabile di Via Vela; pure importanti negli anni sono gli interventi di ristrutturazione alle Scuole. Questo genere di investimenti rappresenta in media il 30% degli investimenti lordi annui.

**506 Beni mobili:** questo gruppo di spesa ingloba in particolare gli acquisti di veicoli, che rappresentano la maggior parte dei "beni mobili" acquistati. Questo genere di spesa rappresenta un totale medio pari a fr. 1.7 mio, con un dato che oscilla tra i 1.2 mio del 2023 a 2.2 mio del 2022. Su tutto il periodo questo tipo di investimenti rappresenta in media il 5% del totale delle spese per investimento annuo.

**561 Contributi al Cantone per investimenti:** in questo sottogruppo ritroviamo le opere d'investimento per il quale il Cantone è il committente, ma dove la Città è chiamata a partecipare. L'importo totale di questo sottogruppo appare costantemente in crescita, con l'anno 2024 a segnare il maggior esborso (fr. 8.5 mio), in questo senso, a far lievitare il dato è il contributo per la realizzazione del nuovo stabilimento industriale delle FFS. In media questo gruppo di investimenti rappresenta il 14% del totale delle spese per investimento annuo, nel 2024 questo dato è pari al 25%.

**566 Contributi a organizzazione private senza scopo di lucro:** in questo sottogruppo ritroviamo dei contributi per investimenti di terzi privati, ma senza scopo di lucro. I dati 2020-2024 sono limitati – escluso l’anno 2022 – dove si registra un picco di fr. 10.6 mio, causato dal versamento di fr. 10 mio per la costruzione della nuova sede IRB. Nel 2024 il valore è di fr. 0.3 mio e in media questo tipo di investimenti rappresenta il 6% del totale delle spese per investimento annuo, mentre nel 2022 ha toccato il 30%.

Figura 21: Principali uscite per investimenti, 2020-2024



### 2.5.3 Confronto per genere di conto delle entrate

Le entrate per investimenti sono di fatto suddivise per provenienza dei fondi e non per il loro scopo. Dalla tabella emerge in modo chiaro che le principali entrate sono quelle provenienti dal Cantone (631 Cantone), dalla Confederazione (630), dalle Economie private (637), dagli Altri contributi per investimenti (639) e dalle Imprese private (635).

**630 Confederazione:** questo genere di entrata si rileva importante solamente nel 2021, quando spiccano i contributi per la mobilità ciclopedonale (fr. 1.8 mio). In media questo tipo di ricavo rappresenta il 7% del totale delle entrate per investimento annuo, mentre nel 2021 ha rappresentato il 14% e nel 2023 il 16%.

**631 Cantone:** questa tipologia di entrata per investimenti è sempre importante, ma particolarmente significativa negli anni 2021, 2022 e 2024. In questo ambito ritroviamo in particolare i contributi legati agli investimenti per le canalizzazioni (fr. 1.3 mio nel 2021, fr. 0.8 mio nel 2022 e fr. 1.9 mio nel 2024); ritroviamo inoltre i contributi legati alla mobilità ciclopedonale o il trasporto pubblico (fr. 2.1 mio nel 2021 e fr. 1.2 mio nel 2022); vi sono pure i contributi legati ad esempio agli interventi edili per strutture per anziani (fr. 1.8 mio nel 2021 e fr. 0.4 mio nel 2022). Nel 2024 è inoltre compreso un contributo relativo la realizzazione dello stabilimento industriale FFS di fr. 2.0 mio. Da ultimi e molto importanti

ritroviamo i contributi all'investimento derivanti dall'aggregazione (fr. 4.75 mio nel 2022 per lo stabile Via Vela e per la nuova sede IRB).

In media questo tipo di ricavo rappresenta il 49% del totale delle entrate per investimento annuo, mentre nel 2022 con fr. 8.4 mio ha rappresentato il 75%.

**635 Imprese private:** questa entrata registra un notevole picco nel 2024, grazie a un rimborso dell'assicurazione per dei danni causati dal maltempo presso la Scuola dell'infanzia Palasio (fr. 2.3 mio). Escluso il 2024, che riporta un dato pari al 22%, in media questo tipo di ricavo rappresenta il 2% del totale delle entrate per investimento annuo

Tabella 32: Entrate per investimenti: confronti 2020-2024

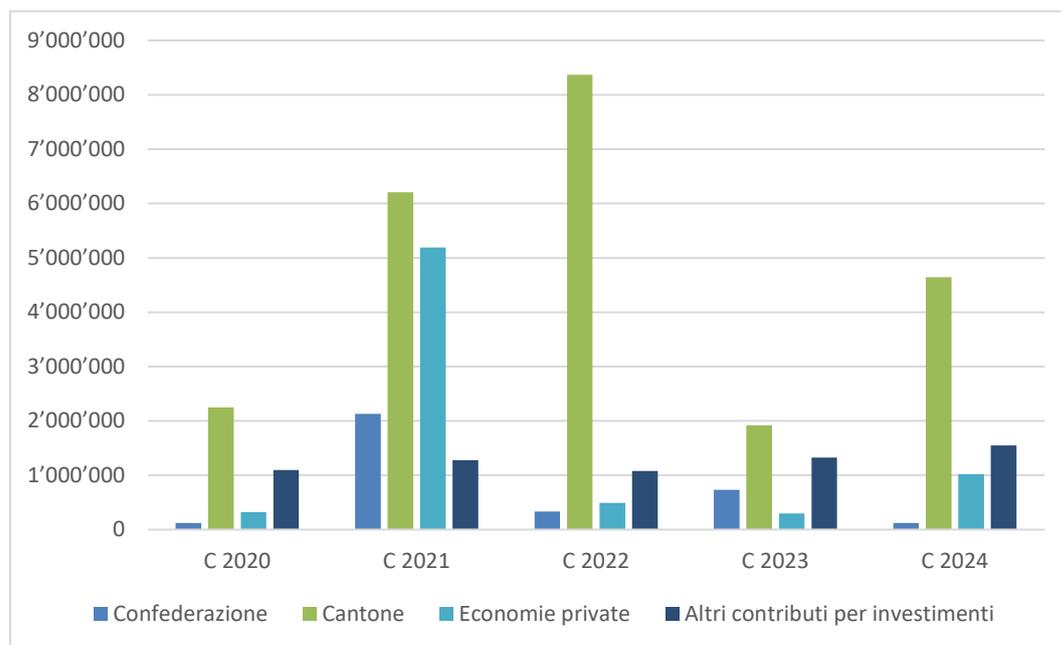
		C 2020	C 2021	C 2022	C 2023	C 2024
<b>6</b>	<b>ENTRATE PER INVESTIMENTI</b>	<b>5'152'184</b>	<b>15'586'472</b>	<b>11'188'074</b>	<b>4'691'821</b>	<b>10'551'423</b>
<b>60</b>	<b>Trasferimento di investimenti materiali nei beni patrimoniali</b>	<b>0</b>	<b>156'390</b>	<b>67'102</b>	<b>750</b>	<b>104'500</b>
600	Trasferimento di terreni	0	156'390	5'280	0	104'500
601	Trasferimento di strade, vie di comunicazione	0	0	61'780	750	0
605	Trasferimento di boschi	0	0	42	0	0
<b>61</b>	<b>Rimborso di investimenti per conto terzi</b>	<b>0</b>	<b>143'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
613	Altre opere del genio civile	0	143'000	0	0	0
<b>63</b>	<b>Contributi per investimenti propri</b>	<b>5'066'684</b>	<b>15'113'082</b>	<b>10'751'976</b>	<b>4'599'795</b>	<b>9'734'706</b>
630	Confederazione	123'030	2'131'224	332'691	733'113	120'256
631	Cantone	2'247'669	6'207'835	8'370'912	1'915'965	4'642'164
632	Comuni, Consorzi ed altri enti locali	798'587	228'784	78'017	78'136	11'491
634	Imprese pubbliche	430'730	17'500	0	128'500	17'500
635	Imprese private	53'060	23'366	397'000	117'371	2'333'440
636	Organizzazioni private s. scopo di lucro	0	31'840	0	0	38'058
637	Economie private	318'108	5'193'571	492'388	299'746	1'020'519
639	Altri contributi per investimenti	1'095'498	1'278'962	1'080'969	1'326'965	1'551'276
<b>64</b>	<b>Rimborso di prestiti</b>	<b>85'500</b>	<b>174'000</b>	<b>368'995</b>	<b>91'276</b>	<b>712'218</b>
642	Comuni, Consorzi ed altri enti locali	50'000	150'000	329'245	29'791	640'798
645	Imprese private	28'000	16'500	32'250	53'985	58'420
646	Organizzazioni private s. scopo di lucro	7'500	7'500	7'500	7'500	13'000

**637 Economie private:** questo genere di entrate si rileva importante nel 2021, quando spiccano i contributi di costruzione canalizzazione nel Quartiere di Bellinzona e nel 2023, con l'emissione di contributi di migliora nei Quartieri di Bellinzona e Preonzo. In media

questo tipo di ricavo rappresenta il 12% del totale delle entrate per investimento annuo, mentre nel 2021 il dato è nettamente più elevato (33%).

**639 Altri contributi:** questo gruppo di entrata rappresenta di fatto il prelievo dal Fondo FER a copertura di spese d'investimento realizzate. La cifra complessiva media per tutto il periodo è di fr. 1.3 mio e rappresenta il 16% del totale delle entrate per investimento annuo.

Figura 22: Principali entrate per investimenti, 2020-2024



## 2.6 Bilancio: confronti 2020-2024

### 2.6.1 Confronto dei dati totali tra consuntivi

Questo capitolo si avvia confrontando unicamente le principali voci del Bilancio e estendendo questo confronto dal bilancio al 31.12.2020 al bilancio al 31.12.2024. Per economia di lettura, gli importi sono arrotondati al franco.

Tabella 33: Riassunto del bilancio: confronti 2020-2024

	NOME CONTO	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>1</b>	<b>ATTIVI</b>	<b>503'385'862</b>	<b>512'788'924</b>	<b>529'834'644</b>	<b>552'329'805</b>	<b>620'374'104</b>
10	Beni patrimoniali (BP)	197'358'925	195'077'693	198'874'601	211'990'990	268'553'383
14	Beni amministrativi (BA)	306'026'937	317'711'231	330'960'043	340'338'815	351'820'721
<b>2</b>	<b>PASSIVI</b>	<b>503'387'942</b>	<b>510'305'658</b>	<b>529'834'644</b>	<b>552'329'805</b>	<b>620'374'104</b>
20	Capitale di terzi	455'988'298	455'951'750	466'084'677	486'021'781	557'020'653
29	Capitale proprio	47'399'644	54'353'907	63'749'967	66'308'024	63'353'451

Dalla lettura della tabella emergono alcuni dati importanti:

- Il totale dei **10 Beni patrimoniali** (che in questo caso hanno non si limitano i soli investimenti in BP, ma includono pure la liquidità, i crediti, ecc.) cresce di fr. 71.2 mio ca., pari ad un +36.1% dal 31.12.2020 al 31.12.2024. Questo rappresenta una crescita media annua del 9.0%.
- Il totale dei **14 Beni amministrativi** cresce di fr. 45.8 mio ca., pari ad un +15.0% dal 31.12.2020 al 31.12.2024, che equivale ad una crescita media annua del +3.7%. Questo incremento è legato agli investimenti realizzati dal Comune (aumento) e agli ammortamenti contabilizzati (in riduzione).
- Il totale del **20 Capitale di terzi** (prestiti a breve e lungo termine, accantonamenti e impegni verso finanziamenti speciali) cresce di fr. 101 mio, pari ad un +22.2% dal 31.12.2020 al 31.12.2024. Questo rappresenta una crescita media annua del 5.5%.
- Il totale del **29 Capitale proprio** (Riserve budgets globali, Avanzi d'esercizio cumulati) cresce di fr. 15.9 mio, pari ad un +33.7% dal 31.12.2020 al 31.12.2024. Questo rappresenta una crescita media annua del 8.4%. È utile ricordare che l'incremento in questo ambito è dettato essenzialmente dai risultati d'esercizio positivi del triennio 2021-2023, a cui si aggiunge l'effetto della rivalutazione dei Beni patrimoniali avvenuta con l'esercizio 2021. A fine 2024 e nonostante la perdita d'esercizio intervenuta, il capitale proprio della Città è superiore al dato iniziale della nuova Città (+14.6 mio ca.).

## 2.6.2 Confronto per genere di conto: gli attivi

Tabella 34: Gli attivi di Bilancio: confronti 2020-2024

		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>1</b>	<b>ATTIVI</b>	<b>503'385'862</b>	<b>512'788'924</b>	<b>529'834'644</b>	<b>552'329'805</b>	<b>620'374'104</b>
<b>10</b>	<b>Beni patrimoniali (BP)</b>	<b>197'358'925</b>	<b>195'077'693</b>	<b>198'874'601</b>	<b>211'990'990</b>	<b>268'553'382</b>
100	Liquidità e piazzamenti a breve termine	41'657'575	33'946'976	36'857'563	43'814'668	86'650'086
101	Crediti	101'416'333	103'624'983	107'672'165	109'714'367	110'461'487
102	Investimenti finanziari a breve t.	0	0	0	0	15'000'000
104	Ratei e risconti attivi	27'187'696	19'532'061	18'458'826	24'273'885	22'937'622
106	Scorte merci e lavori in corso	51'455	136'528	161'231	134'817	121'392
107	Investimenti finanziari (a lungo t.)	809'811	3'683'367	2'455'715	1'637'678	1'772'558
108	Investimenti materiali dei BP	3'975'045	12'703'203	12'661'677	12'661'677	12'661'677
109	Crediti verso finanziamenti spec.	22'261'010	21'450'576	20'607'424	19'753'899	18'948'560
<b>14</b>	<b>Beni amministrativi (BA)</b>	<b>306'026'937</b>	<b>317'711'231</b>	<b>330'960'043</b>	<b>340'338'815</b>	<b>351'820'721</b>
140	Investimenti materiali dei BA	180'068'787	188'553'871	190'288'971	196'977'984	200'808'398
142	Investimenti immateriali	5'078'778	5'511'707	6'411'735	7'187'735	7'426'576
144	Prestiti	5'202'215	5'606'546	5'292'943	5'208'037	4'563'311
145	Partecipazioni, capitali sociali	100'980'005	101'027'005	101'047'005	101'147'005	101'203'164
146	Contributi per investimenti	14'697'152	17'012'101	27'919'390	29'818'054	37'819'272

In questa sede si limiteranno i commenti alle **principali voci** che compongono gli attivi di bilancio.

**La liquidità (100)** presente sui conti correnti e nelle casse, varia in base alla tempistica di scadenza dei prestiti e all'evoluzione della spesa – soprattutto quella per gli investimenti, meno facilmente prevedibile mensilmente – e si fissa a fine 2024 a fr. 86.6 mio ca., superiore al dato medio a seguito della prima emissione obbligazionaria.

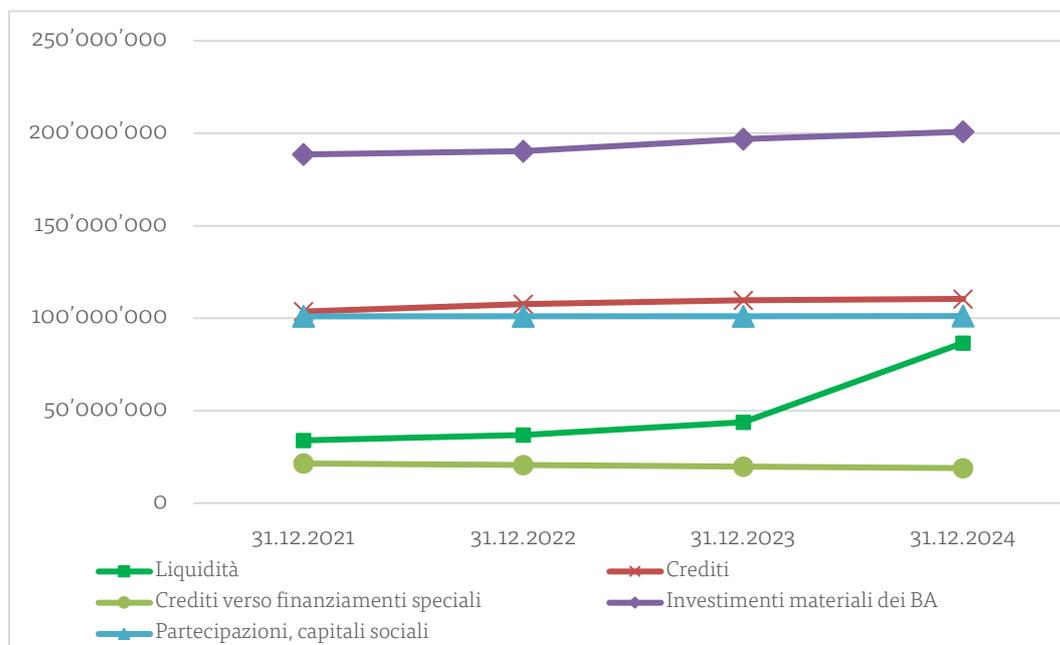
**I crediti (101)** subiscono variazioni importanti e dipendono anche dal momento in cui sono emessi particolari volumi di tasse o dalla registrazione di competenza di tasse che sono effettivamente emesso solo successivamente. Si nota una tendenza alla crescita lieve ma costante per tutto il periodo.

**Gli investimenti finanziari a breve termine (102)** sono relativi a piazzamenti di liquidità, resi necessari a seguito dell'elevata liquidità in giacenza causata dalla prima emissione obbligazionaria di fr. 125mio, in attesa delle scadenze dei prestiti da rimborsare.

**Gli investimenti materiali dei BP (108)** mostrano un importante aumento dal 2021 (fr. +8.7 mio) in relazione al processo di rivalutazione dei beni patrimoniali imposti dall'applicazione del MCA2; il dato 2024 rispecchia quello del 2022 e 2023.

**Nei crediti verso finanziamenti speciali (109)** il dato evolve in relazione alla variazione dei crediti che la Città vanta nei confronti del FPA Bellinzona e FPA Giubiasco. Ogni anno viene speso in gestione corrente l'importo annuo stabilito e questo permette di ridurre quanto esposto a bilancio.

Figura 23: Evoluzione principali attivi di Bilancio, 2020-2024



**Gli investimenti materiali dei BA (140) e gli investimenti immateriali (142)** sono cresciuti esponenzialmente dal 2020; questa crescita è legata agli importanti investimenti realizzati in questi anni dalla Città.

**Le partecipazioni e capitali sociali (145)** sono composti prevalentemente dalla partecipazione al capitale dell'Azienda Multiservizi di Bellinzona di fr. 100 mio. Oltre a ciò, il movimento è estremamente limitato. La variazione del 2023 è legata ad alcune rivalutazioni di partecipazioni.

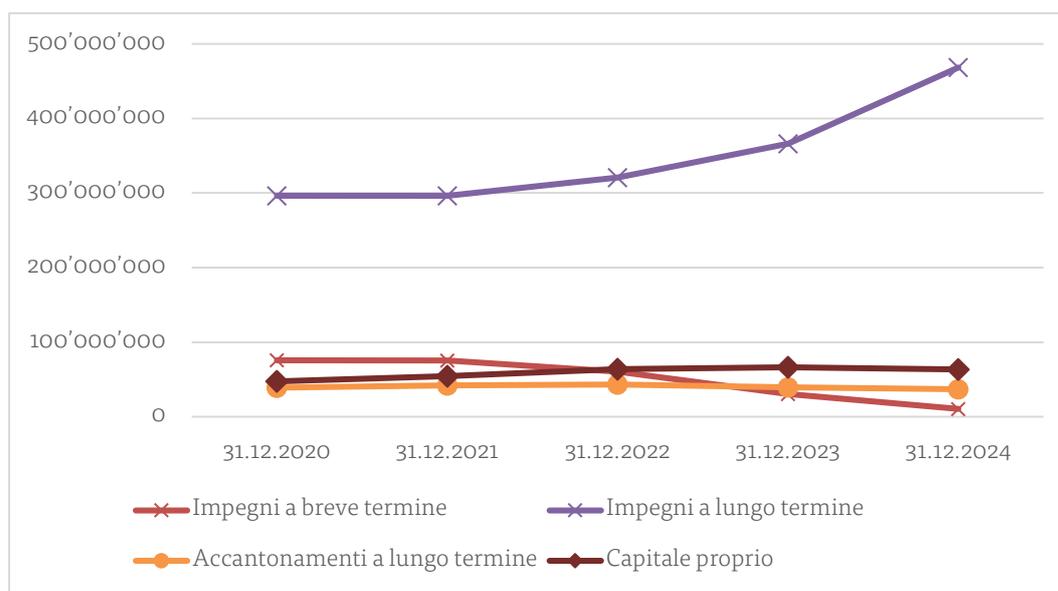
## 2.6.3 Confronto per genere di conto: i passivi

Gettiamo ora uno sguardo sulle principali voci che compongono i passivi di bilancio.

Tabella 35: I Passivi di Bilancio: confronti 2020-2024

		31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
<b>2</b>	<b>PASSIVI</b>	<b>503'387'942</b>	<b>510'305'658</b>	<b>529'834'644</b>	<b>552'329'805</b>	<b>620'374'104</b>
<b>20</b>	<b>Capitale di terzi</b>	<b>455'988'298</b>	<b>455'951'750</b>	<b>466'084'677</b>	<b>486'021'781</b>	<b>557'020'653</b>
200	Impegni correnti	18'136'517	14'429'141	11'949'102	18'479'533	9'810'973
201	Impegni a breve termine	75'676'319	75'454'287	60'461'222	30'483'782	10'484'567
204	Ratei e risconti passivi (RRP)	9'052'586	9'595'863	10'415'736	11'931'032	12'269'088
205	Accantonamenti a breve termine	3'024'677	3'476'605	3'945'605	3'962'017	4'083'613
206	Impegni a lungo termine	296'544'833	296'271'292	320'773'751	366'294'510	468'339'569
208	Accantonamenti a lungo termine	39'162'778	42'035'900	43'185'039	39'531'331	36'880'880
209	Impegni verso finanziamenti speciali e legati	14'390'587	14'688'662	15'354'221	15'339'575	15'151'963
<b>29</b>	<b>Capitale proprio</b>	<b>47'399'644</b>	<b>54'353'907</b>	<b>63'749'967</b>	<b>66'308'024</b>	<b>63'353'451</b>
291	Fondi	306'660	0	36'333	75'762	-94'235
292	Riserve budgets globali	1'491'451	1'774'284	1'751'646	1'768'499	922'557
296	Riserve da rivalutazione dei beni patrimoniali	0	0	0	0	0
299	Eccedenze (+) / disavanzi (-) di bilancio	45'601'534	52'579'623	61'961'987	64'463'763	62'525'129

Figura 24: Evoluzione principali passivi di Bilancio, 2020-2024



**Gli impegni correnti (200)** sono diminuiti a fine 2024 di fr. 8.7 mio ca. rispetto all'anno precedente (-46.9%); questa voce rappresenta di fatto le fatture giunte da porre a carico dell'esercizio 2024 e non ancora saldate a fine anno.

**Gli impegni a breve termine (201)** sono inferiori di fr. 20 mio ca. rispetto al 2023 (-65.6%). Questa voce contabile rappresenta il volume di prestiti a breve termine (inferiore ai 12 mesi) che la Città sottoscrive con controparti finanziarie. Tale voce di bilancio diminuisce a seguito della nuova strategia di finanziamento, volta a ridurre l'esposizione a breve termine per ridurre i rischi.

**Negli impegni a lungo termine (206)** lo specifico incremento per l'anno 2024 si ricollega alla riduzione dell'esposizione a breve termine (gruppo di conto 201) e all'emissione dell'obbligazione di fr. 125 mio avvenuta a ottobre 2024.

**Gli accantonamenti e lungo termine (208)** sono diminuiti di fr. 2.7 mio ca., in seguito alla riduzione sugli accantonamenti a lungo termine per gli FPA, per le misure di accompagnamento e per il finanziamento del passaggio alla Cassa comune della CPE.

**Il capitale proprio (29)**, come già indicato, evolve essenzialmente in relazione ai risultati d'esercizio registrati annualmente (disavanzo di fr. 6.9 mio nel 2020, utile di fr. 0.7 mio nel 2021, utile di fr. 6.9 mio del 2022, utile di 2.5 mio nel 2023 e disavanzo di fr. 1.9 mio nel 2024). Si fa notare che il 2021 registra un effetto positivo di fr. 8.7 legato alla rivalutazione dei beni patrimoniali.

### 3 Gli indicatori finanziari: confronto 2020-2024

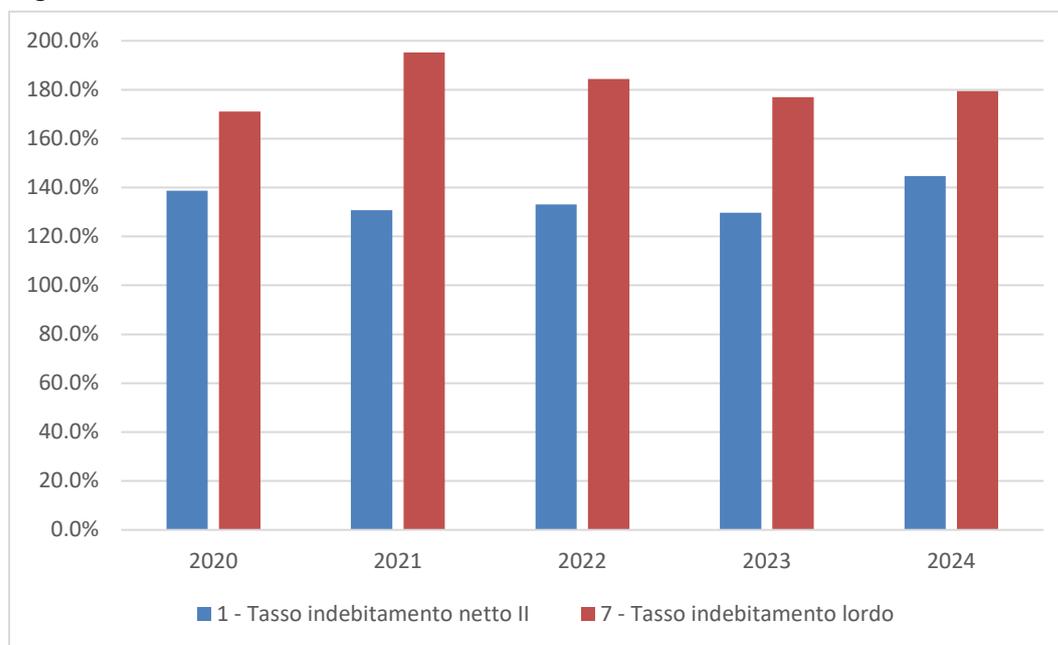
Tabella 36: Indicatori finanziari: confronti 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024
1 - Tasso indebitamento netto	138.7%	130.7%	133.1%	129.7%	144.8%
7 - Tasso indebitamento lordo	195.2%	184.3%	177.0%	179.4%	228.6%
2 - Grado di autofinanziamento	10.2%	53.8%	80.6%	74.1%	44.7%
9 - Capacità di autofinanziamento	1.4%	5.3%	8.7%	6.9%	4.7%
3 - Quota degli interessi	1.2%	1.1%	1.0%	1.2%	1.4%
8 - Quota degli oneri finanziari	5.3%	5.3%	5.8%	6.4%	6.8%
Debito pubblico netto 2	152'445'072	154'240'506	160'870'128	167'675'749	182'700'796
4 - Debito pubblico netto 2 per abitante in fr.	fr. 3'516	fr. 3'523	fr. 3'674	fr. 3'788	fr. 4'083
5 - Quota degli investimenti	14.3%	15.3%	14.8%	10.9%	13.8%
6 - Quota di capitale proprio	9.4%	11.1%	12.0%	12.0%	10.2%

Come fatto per la presentazione dei dati generali del consuntivo, i dati per genere di conto e il bilancio, anche per gli indicatori, si amplia l'analisi mostrando dei termini di confronto estesi al periodo 2020-2024.

La sequenza degli indicatori non è cronologica, ma logica e a questa segue la rappresentazione grafica.

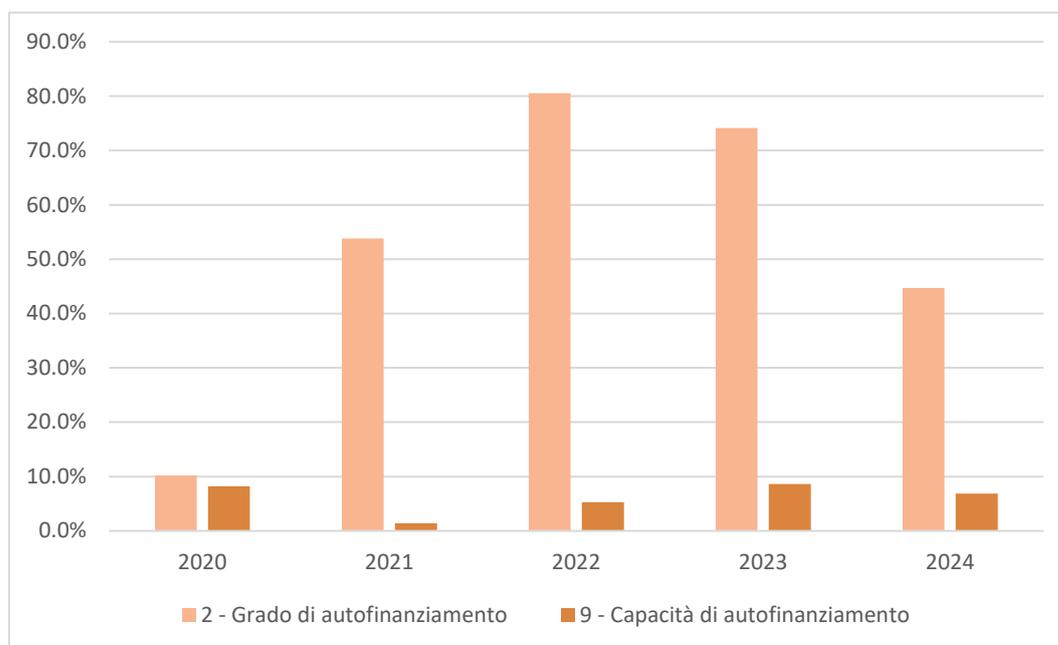
Figura 25: Tasso di indebitamento netto II e di indebitamento lordo, 2020-2024



**1 – Tasso indebitamento netto:** il dato si mostra prevalentemente stabile con una media su tutto il periodo pari al 135.4%. Il 2021 presenta una riduzione, perché i prestiti non sono aumentati, mentre lo sono i ricavi fiscali. Nel 2022 vi è un lieve aumento a seguito di un incremento del debito, mentre il 2023 registra una diminuzione grazie a un notevole aumento dei ricavi fiscali. Il 2024, a seguito della prima emissione obbligazionaria della Città e in attesa dei rimborsi dei prestiti in scadenza, l'indice si è alzato fino al 144.8%. L'indicatore è dal 2020 stabilmente considerato "accettabile" (100%-150%).

**7 – Tasso indebitamento lordo:** il dato, a seguito del picco avvenuto nel 2020, si contrae nel biennio 2021-2022 grazie alla stagnazione del debito e all'incremento dei ricavi. Per l'anno 2023 vi è un lieve aumento rispetto al 2022. Nel 2024 avviene un nuovo picco con l'indicatore che raggiunge il 217.2%, a seguito dell'emissione obbligazionaria. Dal 2020 al 2023 il dato è considerato "debole" (150%-200%), nel senso che il livello dei ricavi correnti è debole in relazione al debito, mentre nel 2024 "critico" (>200%).

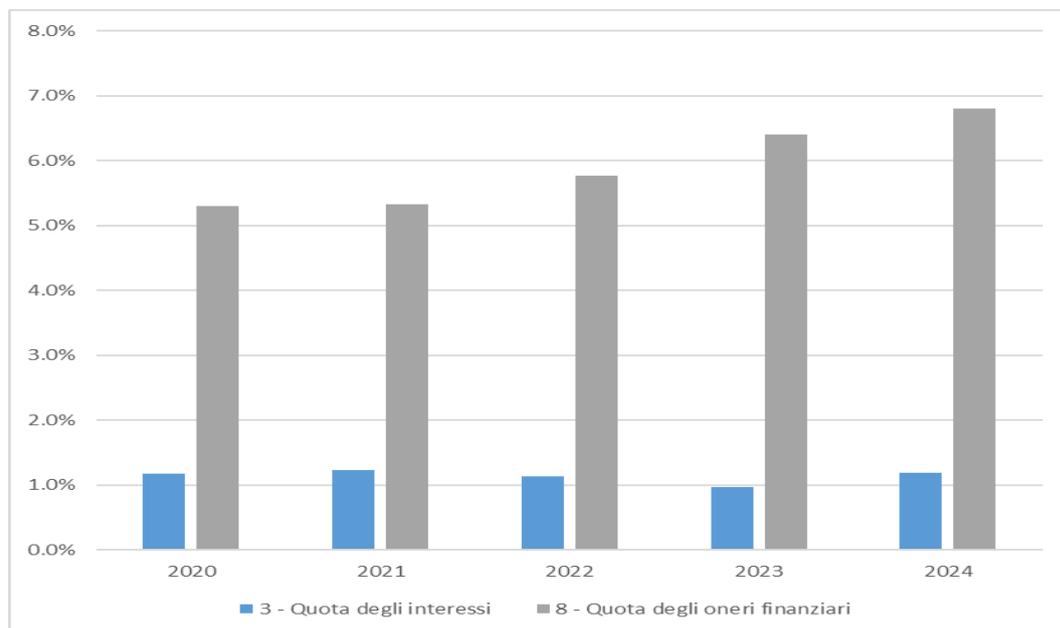
Figura 26: Grado e capacità di autofinanziamento, 2020-2024



**2 – Grado di autofinanziamento:** il dato mostra un andamento altalenante. Si ricorda che esso è di fatto basato su due elementi: risultato d'esercizio e ammortamenti. Nel 2020 il dato è influenzato dal risultato d'esercizio fortemente negativo. Il 2021 sale a un livello nettamente migliore e il 2022 mostra un ulteriore incremento, mentre nel 2023 e 2024 vi è un peggioramento. Esclusa la valutazione "normale" nel 2022, il dato si attesta "debole".

**9 – Capacità di autofinanziamento:** il dato 2020, estremamente basso, è chiaramente influenzato dalla contrazione degli ammortamenti e dal risultato d'esercizio negativo, che anno ridotto moltissimo l'autofinanziamento. Il dato 2021, grazie all'utile d'esercizio, torna a migliorare e un netto ulteriore miglioramento si verifica nel 2022. Negli anni 2023 e 2024 il dato è nuovamente sceso ed è considerato "debole" (<10%).

Figura 27: Quota degli interessi e quota degli oneri finanziari, 2020-2024



**3 – Quota degli interessi:** il dato globale mostra una stabilità attorno mediamente al 1.2%. Nel 2024 l'indice supera il valore medio, attestandosi al 1.4%. In ogni caso, l'incremento è tuttavia limitato anche grazie al lavoro di razionalizzazione del debito proveniente dagli ex-Comuni, che permette alla Città di negoziare importi rilevanti, ottenendo condizioni più favorevoli. Nonostante il lieve aumento dell'indicatore, il dato complessivo rimane positivo, con un valore che si colloca sempre nell'intervallo considerato "buono" (0%-4%).

**8 – Quota degli oneri finanziari:** negli anni 2020-2021 l'indice risulta stabile e invariato (5.3%), questo grazie all'aumento dei ricavi correnti che ha compensato quello degli oneri finanziari. Dal 2022 il dato è cresciuto dal 5.8% al 6.8% del 2024, per questo periodo, nonostante la crescita dei ricavi correnti, vi è stato un ulteriore incremento degli oneri finanziari causato da maggiori spese per interessi e costi per ammortamenti.

**4 – Debito pubblico netto 2 per abitante in franchi:** il dato mostra una costante crescita per tutto il periodo, in relazione all'incremento del debito. Nel 2021 il dato frena la sua crescita, a seguito della stagnazione del totale dei prestiti a breve e lungo termine; il dato torna a crescere poi nel 2022, 2023 e 2024, per un aumento dei debiti a lungo termine maggiore rispetto alla contrazione dei debiti a breve termine. Si fa notare che nel 2024 il valore è di fr. 4'083, l'aumento è anche legato all'emissione dell'obbligazione già citata in precedenza. Per tutto il periodo il dato è considerato "elevato" (fr. 3'000-5'000).

Figura 28: Debito pubblico netto 2 per abitante, 2020-2024

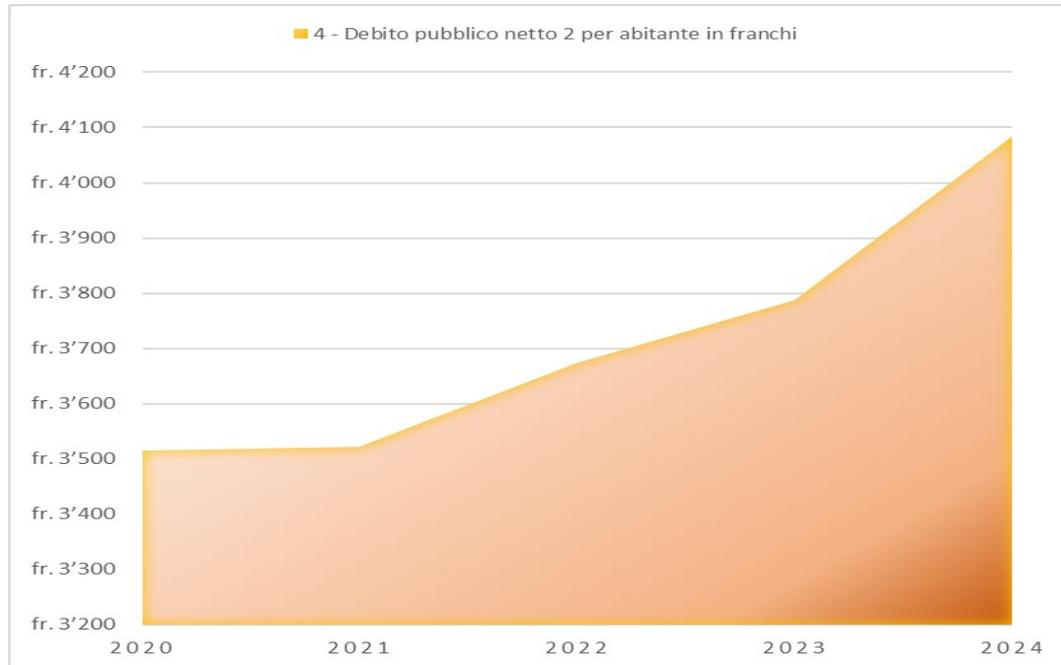
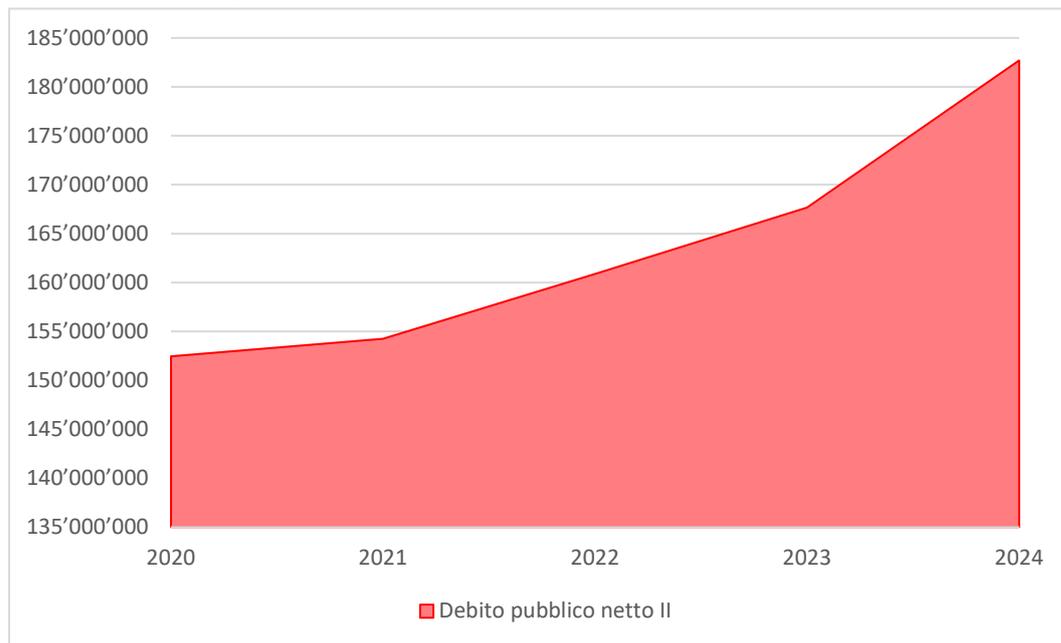


Figura 29: Debito pubblico netto 2, 2020-2024



**5 – Quota degli investimenti:** a partire dal 2020 il dato medio è attorno al 14% e l'indice si attesta alla valutazione "medio" (10%-20%).

Figura 30: Quota degli investimenti, 2020-2024

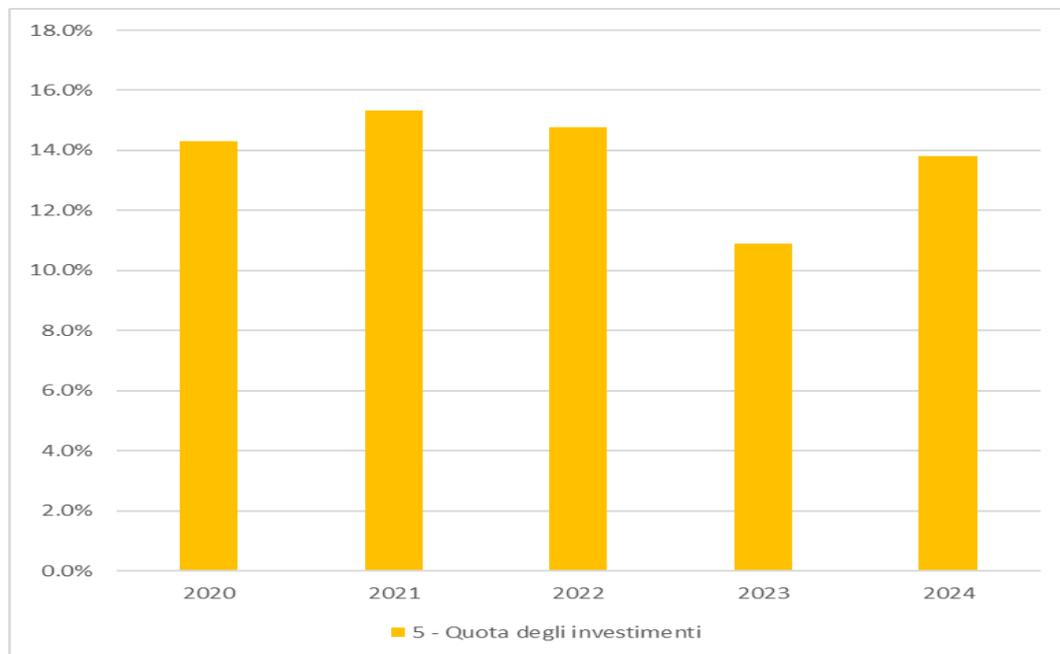
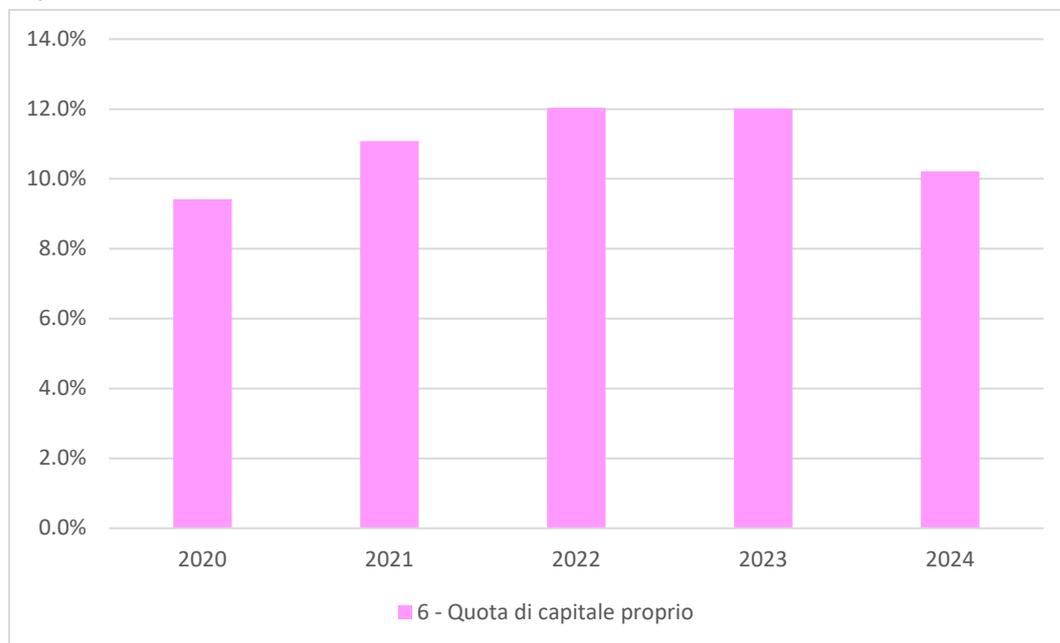


Figura 31: Quota del capitale proprio, 2020-2024



**6 – Quota del capitale proprio:** a seguito del calo per l'anno 2020 causato del forte deficit, il dato medio dal 2021 è pari a circa l'11%. L'anno 2024, nonostante la riduzione dovuta dal deficit, si attesta superiore al 10% ed è un indicatore considerato "medio" (10%-20%). In

seguito all'anno pandemico, in cui vi è stata una chiara contrazione del Capitale proprio portandolo a fr. 47.4 mio, il triennio 2021-2023 segna una crescita importante sino a fr. 56.8 mio nel 2021 (grazie al risultato leggermente positivo e alla rivalutazione dei beni patrimoniali), a fr. 63.7 mio nel 2022 e a fr. 66.3 mio nel 2023 (grazie a dei risultati positivi). La diminuzione causata dal deficit del 2024 porta il Capitale proprio a fr. 63.4 mio.

Figura 32: Evoluzione del capitale proprio, 2020-2024

