



Bellinzona, 20 maggio 2025

## RAPPORTO COMMISSIONE DELLA GESTIONE

### MM 915 – Consuntivo 2024 dell'Ente autonomo Bellinzona Sport

Lodevole Consiglio comunale,  
Signor Presidente,  
Signore Consigliere e Signori Consiglieri comunali,

nelle sedute tenutesi nel corso del mese di maggio 2025, la Commissione della gestione ha esaminato il Messaggio municipale no. 915. Gli approfondimenti sono avvenuti contestualmente all'allargata disamina sviluppatasi attorno ai rilievi legati ai conti consuntivi 2024.

#### Premessa

Gli scopi e i compiti dell'Ente autonomo di diritto pubblico "Bellinzona Sport", operativo dal 2014, sono, per mandato costitutivo, la gestione e la manutenzione ordinaria delle infrastrutture sportive, la promozione della politica dello sport e la gestione dei rapporti con le associazioni sportive. Le osservazioni qui sotto rilasciate all'attenzione del Legislativo comunale ne devono tenere conto, partendo evidentemente dal messaggio e dai suoi contenuti.

Il Consiglio direttivo dell'ente è presieduto dal Municipale preposto Fabio Käppeli, coadiuvato da Ivano Borner, Sacha Gobbi, Davide Pedrioli e Damiano Stroppini.

Sacha Gobbi, che si trova nella situazione di giudicare in questa sede l'operato svolto dall'Ente anche sotto la sua supervisione, e Brenno Martignoni Polti, presidente dell'ACB 1904 SA menzionata esplicitamente in un passaggio del MM 915 di cui si dirà in seguito non sono entrati nel merito del contenuto del presente rapporto e si astengono dal firmarlo perché parti in causa.

#### Rapporto di attività

Il trasferimento nel 2024 del *Facility Manager* (in italiano, responsabile o gestore delle strutture) dal Servizio Opere Pubbliche della Città all'Ente, ha permesso a Bellinzona Sport di **consolidare l'organizzazione aziendale** e di **completare il progetto qualità** attraverso il ripensamento della distribuzione della forza lavoro preposta alla preparazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle infrastrutture. Si apre così l'ultima fase del primo grande obiettivo strategico che dovrebbe portare Bellinzona Sport a raggiungere verso la fine del 2026 un'efficienza organizzativa e lavorativa tale da permettere lo sviluppo del secondo grande obiettivo, **il progetto di sviluppo strategico della Bellinzona sportiva**. Anni di transizione e di consolidamento quindi, in attesa della Bellinzona sportiva che verrà (dovrebbe prendere forma dopo il 2026 negli anni a seguire). Nel frattempo, Bellinzona ha purtroppo perso un appuntamento annuale

storico di rilievo internazionale quale il torneo calcistico giovanile di Pasqua nel 2024 e nel 2025 non avrà luogo il Galà dei Castelli, evento di caratura internazionale frequentato dalle star dell'atletica mondiale. La causa scatenante di quest'ultima *défaillance* è stata una svista riguardo alla relativa nuova definizione della base imponibile ai fini fiscali dell'accoglienza e dei compensi riservati agli atleti, ma non va dimenticato un aspetto non trascurabile in un cantone turistico che si vuol fare conoscere oltre i confini tramite l'organizzazione di eventi importanti: l'aliquota d'imposta alla fonte per introiti giornalieri percepita in Ticino è decisamente e significativamente più elevata che in altri cantoni quali, per esempio, Zurigo, Berna e Lucerna.

Fortunatamente le realtà sportive comunali che si distinguono sul piano cantonale, nazionale e internazionale nelle più disparate discipline sono numerose e solide. La Commissione ci tiene a ricordare che lo sport in età evolutiva è un'opportunità di scoperta e crescita personale importantissima, oltre che una scuola di socializzazione secondaria inestimabile, poco importa il livello agonistico raggiunto, e per questo ringrazia sentitamente tutte le società sportive e i numerosissimi volontari che non contano le ore e mettono in secondo piano la loro vita privata per impegnarsi in tal senso per la nostra gioventù.

In chiave strategica, nella prospettiva degli sviluppi futuri, l'Ente sembra contare molto sulle ricadute locali dell'insediamento a Bellinzona del gruppo *Doyle Sport Performance*, un gruppo importante che vanta una riconosciuta competenza a livello mondiale dello sviluppo della performance sportiva attraverso un approccio olistico, comprensivo del benessere dell'apparato muscolo scheletrico e organico. I prossimi anni ci diranno se il gruppo si rivelerà davvero essere un attore di prima importanza nello sviluppo della Bellinzona sportiva.

Nel 2004, il sistema di gestione certificato ISO9001 implementato dall'Ente riporta 165 feedback rispetto ai 103 dell'anno precedente. Sembra quindi che il sistema venga utilizzato secondo le attese: 102 feedback riguardano la qualità del servizio, 41 la qualità delle infrastrutture, 12 la sicurezza delle infrastrutture, 7 la salute e l'igiene e 3 la cortesia del personale. La commissione apprende con soddisfazione che tutti i feedback sono stati analizzati e che sono state intraprese delle azioni conseguenti. Importante anche che l'Ente prenda seriamente in considerazione pure i feedback dei collaboratori che riportano 95 segnalazioni inerenti al mancato rispetto delle infrastrutture sportive da parte delle società sportive del Comune. A questo proposito la Commissione non può che richiamare tutte le società sportive, e chi le frequenta, al loro senso civico, per fare in modo che il bene comune della collettività venga trattato con il dovuto rispetto senza generare disagio, malessere e costi collettivi assunti in ultima analisi da tutti i residenti contribuenti.

Sempre nel paragrafo relativo ai feedback, la Commissione censura però il passaggio del MM 915 nel quale il Municipio riferisce esplicitamente sull'ACB 1904 SA. A questo proposito la Commissione auspica piuttosto che il Municipio, forte dell'autorità conferitagli e dell'autorevolezza che gli è riconosciuta, operi da subito perché il contenzioso che lo oppone pubblicamente nei media alla dirigenza dell'ACB 1904 SA venga affrontato con fermezza e riserbo nelle sedi appropriate, promuovendo se del caso opportune procedure di mediazione e di conciliazione. Non fosse possibile, per fare chiarezza ci sono anche le vie legali, che però generano costi aggiuntivi di cui si farebbe volentieri a meno. Non sta certamente alla Commissione della gestione dirimere il contenzioso entrando nel merito – la Commissione non è competente, né tantomeno istruita sui fatti. La Commissione chiede per contro buon senso al Municipio, all'Ente autonomo Ente Sport e alla dirigenza dell'ACB. È giunto il momento di riportare il diverbio, del quale la cittadinanza è suo malgrado testimone, a livelli più civili e di

disinnescare per quanto possibile l'inusuale livello di violenza verso le cose e le persone raggiunto negli ultimi mesi. Si tratta di una questione di sicurezza e di dignità. Inoltre, nell'ambito di competenza della Commissione, si tratta anche di evitare di dovere destinare fondi pubblici al pagamento di danni causati da atti vandalici e, per quanto possibile, di procedure legali. Bellinzona non merita tutto ciò.

Il 2024 ha fatto segnare un miglioramento nella comunicazione esterna. Il profilo Instagram dell'Ente ha raggiunto la cifra di 1000 followers (+50% rispetto all'anno precedente). Sono stati pubblicati 15 post e un totale di 142 stories. Globalmente, sono dei numeri contenuti che dicono che, se si volesse perseverare in questa direzione, molto rimane da fare. Per completare l'informazione sarebbe interessante e opportuno mappare anche le visualizzazioni e le interazioni generate dalle pubblicazioni dell'Ente su Instagram ed esplorare altri canali sociali che potrebbero prestarsi bene alla promozione dell'Ente e delle attività che sostiene.

Per quanto riguarda la comunicazione con l'utenza in generale (cittadinanza, turisti, società sportive attive sul territorio o altrove), la Commissione ritiene che la comunicazione istituzionale del Comune (amministrazione ed enti autonomi) andrebbe professionalizzata, integrata, e corredata da altri servizi online (possibilità di riservare spazi e strutture, prenotare e acquistare biglietti, promuovere offerte commisurate al profilo degli internauti che visitano le pagine del Comune e degli Enti) su un'unica piattaforma digitale di Bellinzona che rappresenti un unico spazio multidimensionale comprensivo di tutti gli ambiti e le realtà di competenza della Città. A proposito e in questo senso la Commissione spera in un rapido cambio di passo grazie alla recente approvazione da parte del Consiglio comunale della mozione 72/2023 "Migliorare l'efficienza delle piattaforme digitali della città".

### **Aspetti finanziari**

Contabilmente, con un importo totale di costi pari a fr. 5'846'780,34 (+1,8% rispetto al preventivo) e ricavi totali per un importo di fr. 5'832'798,81 (+2% rispetto al preventivo, incluso il contributo della Città di fr. 4'559'141), l'Ente autonomo Bellinzona Sport chiude il 2024 con una perdita di fr. 13'981,53 non preventivata. Non si tratta per nulla di un risultato in linea con le attese, come affermato dal Municipio nel MM 915 a p. 4. A preventivo l'anno 2024 doveva chiudersi con un risultato positivo di fr. 3'584,00. Il risultato consuntivo dell'esercizio 2024 risulta in definitiva peggiore di fr. 17'565,53 rispetto al preventivo, e questa informazione non è menzionata da nessuna parte nel testo del MM 915. La Commissione, che si deve basare sulla documentazione fornita dal Municipio per fare le sue valutazioni, trova discutibile questa leggerezza nella narrativa dei fatti contabili da parte del Municipio stesso.

Su un totale della spesa preventivata nel 2024 pari a fr. 5'741'557 si potrebbe anche dire che una perdita di fr. 13'981,53 e un peggior risultato globale di fr. 17'565,53 siano poca cosa (circa il 3‰), ma ciò non toglie che a preventivo il Municipio aveva licenziato un messaggio nel quale l'Ente autonomo Bellinzona Sport avrebbe dovuto terminare l'anno 2024 nelle cifre nere. Se il Municipio parla di risultato in linea con le attese e considera davvero trascurabile un importo di circa fr. 18'000, la Commissione non capisce perché mai a preventivo 2025 lo stesso ente è andato a mettersi contro le associazioni sportive reclamando loro un importo simile dal ricavato delle mescite, gestite da volontari che mettono a disposizione gratuitamente il loro tempo a beneficio delle società stesse.

Anche nel 2024 il bel tempo favorevole alle entrate del Bagno pubblico (ricavi entrate: + fr. 34'587,00 rispetto al preventivo) e il contenimento dei costi di manutenzione e di riparazione delle infrastrutture (- fr. 70'559,42) non hanno permesso di chiudere nelle

cifre nere. La voce contabile che ha decisamente piombato le ali al risultato d'esercizio 2024 è certamente quella concernente l'energia: i costi sono stati superiori al preventivo di ben fr. 128'626,00 a causa di un maggior consumo di energia dovuto a un inverno mite – con maggiori costi di raffreddamento della piastra di ghiaccio esterna – e un inizio di estate con una meteo sfavorevole – con maggiori costi di riscaldamento delle vasche del Bagno Pubblico.

Altri costi maggiori rilevanti a consuntivo: i costi di amministrazione (+ fr. 37'860 a causa di maggiori costi inerenti alla digitalizzazione dei processi mestiere); personale (+ fr. 30'545,39).

Sul fronte dei ricavi, che sono pure risultati maggiori di quelli preventivati (+fr. 106'052,50), oltre ai ricavi delle entrate già menzionati (+fr. 34'587,00) è da segnalare la voce "Ricavi diversi" nella quale rientrano fr. 26'000 per la vendita di un macchinario per la manutenzione e "vari altri ricavi" per fr. 30'000.

### **Considerazioni della Commissione**

La Commissione della gestione apprezza il lavoro svolto dall'Ente autonomo Bellinzona Sport. Anche il 2024 rappresenta un anno di consolidamento della riorganizzazione aziendale, dove sono state poste le basi per il futuro della Bellinzona sportiva.

I costi per l'energia sembrano essere la voce che più delle altre nel 2024 abbia destabilizzato il budget dell'Ente autonomo Bellinzona sport. Una voce da tenere bene sotto controllo per evitare brutte sorprese in futuro e che obbliga l'ente a rivedere l'impostazione del suo budget per garantirne la sostenibilità.

Per il consuntivo 2025 dell'Ente autonomo Bellinzona Sport, la Commissione della gestione si aspetta dal Municipio un messaggio più preciso, corretto, esaustivo delle attività salienti dell'anno trascorso; un messaggio meno improvvisato e più istituzionale.

## Conclusione

Detto ciò, la Commissione della gestione invita il lodevole Consiglio comunale a voler

### risolvere:

1. È approvato il conto di gestione corrente 2024 dell'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, che chiude con il seguente risultato  
Totale spese Fr. 5'846'780,34  
Totale ricavi Fr. 5'832'798,81  
Risultato d'esercizio Fr. -13'981,53
2. È approvato il bilancio 2024 dell'Ente autonomo di diritto comunale Bellinzona Sport, che chiude con un totale di attivi e passivi di Fr. 1'016'379,49 e il cui capitale proprio esposto in Fr. 255'478,45 passerà, dopo la contabilizzazione del risultato d'esercizio, a Fr. 241'496,92.

Con la massima stima.

### PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE

Michele Egloff, relatore

Marco Pellegrini

Pietro Ghisletta

Lorenza Röhrenbach

Martina Malacrida Nembrini

Patrick Rusconi

Carmelo Malingamba